

“约创”云平台 技术手册

目录

| | |
|---------------------|----|
| 竞赛背景资料..... | 2 |
| 第一章：通用规则..... | 5 |
| 第二章：总经理相关技术规则..... | 20 |
| 第三章：采购总监相技术关规则..... | 25 |
| 第四章：生产总监相技术关规则..... | 30 |
| 第五章：销售总监相技术关规则..... | 36 |
| 第六章：财务总监相技术关规则..... | 43 |

竞赛背景资料：

爱约战制造公司于 2017 年成立，股东注册资金为 700 万，经过一年的经营，企业并没有什么发展。

最近，一家权威机构对该行业的发展前景进行了预测，认为 P 产品将会从目前的相对低水平发展为一个高技术产品。为了公司能够更好的发展，在未来的几年里能够跻身同行业的前列，公司股东大会决定，重新任用一批优秀的年轻团队，来接手爱约战制造公司，合同期限为四年，使公司的市场地位得到进一步提升，提高生产效率，击败其他竞争对手，获得更大的利润。现在由你们五人分别担任总经理、采购总监、生产总监、销售总监、财务总监。那么现在请运用你们的所学，根据公司现有的情况与未来四年的市场预测去经营自己的公司吧，相信你们在未来的四年中能够闯出属于自己的一片天地。

公司详情如下：

| 公司详情 | 目前状况 |
|---------|--|
| 1. 市场资质 | 本地市场：已开发完成 区域市场：已开发完成 国内市场：已开发完成 亚洲市场：已开发完成 国际市场：未开发完成 |
| 2. 现金 | 总现金：700 万 |

当前资产负债表

单位：万元

| 资 产 | 期初数 | 期末数 | 负债和所有者权益 | 期初数 | 期末数 |
|--------|-----|-----|------------|-----|-----|
| 流动资产： | | | 负债： | | |
| 现金 | 700 | 700 | 长期负债 | 0 | 0 |
| 应收款 | | 0 | 短期负债 | 0 | 0 |
| 在制品 | | 0 | 应付账款 | 0 | 0 |
| 成品 | | 0 | 应交税金 | 0 | 0 |
| 原料 | | 0 | 一年内到期的长期负债 | 0 | 0 |
| 流动资产合计 | 700 | 700 | 负债合计 | 0 | 0 |
| 固定资产： | | | 所有者权益： | | |
| 土地和建筑 | | 0 | 股东资本 | 700 | 700 |
| 机器与设备 | | 0 | 利润留存 | 0 | 0 |
| 在建工程 | | 0 | 年度净利 | 0 | 0 |
| 固定资产合计 | | 0 | 所有者权益合计 | 700 | 700 |
| 资产总计 | 700 | 700 | 负债和所有者权益总计 | 700 | 700 |

市场订单资料（部分）

| 市场订单编号 | 市场标识 | 年度 | 产品标识 | 应交货日期 | 应收期（天） | ISO 标识 |
|-------------|------|----|------|--------|--------|--------|
| LP1-1-01-XT | 本地 | 1 | P1 | 06月23日 | 64 | 0 |
| LP1-1-02-XT | 本地 | 1 | P1 | 09月02日 | 51 | 0 |
| LP1-1-03-XT | 本地 | 1 | P1 | 10月22日 | 54 | 0 |
| LP1-1-04-XT | 本地 | 1 | P1 | 11月17日 | 50 | 0 |
| LP1-1-05-XT | 本地 | 1 | P1 | 12月23日 | 39 | 0 |
| LP2-1-01-XT | 本地 | 1 | P2 | 06月21日 | 63 | 0 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|---|
| LP2-1-02-XT | 本地 | 1 | P2 | 10月21日 | 45 | 0 |
| LP2-1-03-XT | 本地 | 1 | P2 | 12月21日 | 43 | 0 |
| LP3-1-01-XT | 本地 | 1 | P3 | 06月22日 | 56 | 0 |
| LP3-1-02-XT | 本地 | 1 | P3 | 09月01日 | 51 | 0 |
| LP3-1-03-XT | 本地 | 1 | P3 | 10月23日 | 59 | 0 |
| LP3-1-04-XT | 本地 | 1 | P3 | 11月18日 | 49 | 0 |
| LP3-1-05-XT | 本地 | 1 | P3 | 12月24日 | 38 | 0 |
| RP1-1-01-XT | 区域 | 1 | P1 | 06月21日 | 58 | 0 |
| RP1-1-02-XT | 区域 | 1 | P1 | 08月29日 | 51 | 0 |
| RP1-1-03-XT | 区域 | 1 | P1 | 10月18日 | 50 | 0 |
| RP1-1-04-XT | 区域 | 1 | P1 | 11月17日 | 42 | 0 |
| RP1-1-05-XT | 区域 | 1 | P1 | 12月25日 | 36 | 0 |
| RP2-1-01-XT | 区域 | 1 | P2 | 07月02日 | 54 | 0 |
| RP2-1-02-XT | 区域 | 1 | P2 | 09月01日 | 51 | 0 |
| RP2-1-03-XT | 区域 | 1 | P2 | 10月21日 | 51 | 0 |
| RP2-1-04-XT | 区域 | 1 | P2 | 11月29日 | 45 | 0 |
| RP2-1-05-XT | 区域 | 1 | P2 | 12月24日 | 37 | 0 |
| RP3-1-01-XT | 区域 | 1 | P3 | 07月25日 | 46 | 0 |
| RP3-1-02-XT | 区域 | 1 | P3 | 09月30日 | 48 | 0 |
| RP3-1-03-XT | 区域 | 1 | P3 | 11月30日 | 53 | 0 |
| RP3-1-04-XT | 区域 | 1 | P3 | 12月28日 | 52 | 0 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|---|
| DP1-1-01-XT | 国内 | 1 | P1 | 06月23日 | 60 | 0 |
| DP1-1-02-XT | 国内 | 1 | P1 | 09月02日 | 48 | 0 |
| DP1-1-03-XT | 国内 | 1 | P1 | 10月22日 | 40 | 0 |
| DP1-1-04-XT | 国内 | 1 | P1 | 11月17日 | 43 | 0 |
| DP1-1-05-XT | 国内 | 1 | P1 | 12月23日 | 41 | 0 |
| DP2-1-01-XT | 国内 | 1 | P2 | 09月01日 | 63 | 0 |
| DP2-1-02-XT | 国内 | 1 | P2 | 11月18日 | 45 | 0 |
| DP2-1-03-XT | 国内 | 1 | P2 | 12月30日 | 38 | 0 |
| DP3-1-01-XT | 国内 | 1 | P3 | 06月21日 | 52 | 0 |
| DP3-1-02-XT | 国内 | 1 | P3 | 10月21日 | 53 | 0 |
| DP3-1-03-XT | 国内 | 1 | P3 | 12月21日 | 49 | 0 |
| IP1-1-01-XT | 亚洲 | 1 | P1 | 06月26日 | 55 | 0 |
| IP1-1-02-XT | 亚洲 | 1 | P1 | 09月02日 | 48 | 0 |
| IP1-1-03-XT | 亚洲 | 1 | P1 | 10月21日 | 50 | 0 |
| IP1-1-04-XT | 亚洲 | 1 | P1 | 11月19日 | 45 | 0 |
| IP1-1-05-XT | 亚洲 | 1 | P1 | 12月24日 | 45 | 0 |
| IP2-1-01-XT | 亚洲 | 1 | P2 | 09月03日 | 61 | 0 |
| IP2-1-02-XT | 亚洲 | 1 | P2 | 11月20日 | 49 | 0 |
| IP2-1-03-XT | 亚洲 | 1 | P2 | 12月27日 | 40 | 0 |
| IP3-1-01-XT | 亚洲 | 1 | P3 | 09月03日 | 47 | 0 |
| IP3-1-02-XT | 亚洲 | 1 | P3 | 11月19日 | 46 | 0 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|------|
| IP3-1-03-XT | 亚洲 | 1 | P3 | 12月20日 | 44 | 0 |
| LP1-2-01-XT | 本地 | 2 | P1 | 01月23日 | 71 | 0 |
| LP1-2-02-XT | 本地 | 2 | P1 | 04月30日 | 72 | 9000 |
| LP1-2-03-XT | 本地 | 2 | P1 | 08月05日 | 68 | 0 |
| LP1-2-04-XT | 本地 | 2 | P1 | 11月11日 | 60 | 0 |
| LP2-2-01-XT | 本地 | 2 | P2 | 03月11日 | 73 | 9000 |
| LP2-2-02-XT | 本地 | 2 | P2 | 06月18日 | 66 | 0 |
| LP2-2-03-XT | 本地 | 2 | P2 | 09月25日 | 62 | 0 |
| LP2-2-04-XT | 本地 | 2 | P2 | 12月30日 | 62 | 9000 |
| LP3-2-01-XT | 本地 | 2 | P3 | 02月21日 | 76 | 9000 |
| LP3-2-02-XT | 本地 | 2 | P3 | 06月21日 | 76 | 0 |
| LP3-2-03-XT | 本地 | 2 | P3 | 11月11日 | 70 | 0 |
| LP4-2-01-XT | 本地 | 2 | P4 | 08月26日 | 68 | 0 |
| LP5-2-01-XT | 本地 | 2 | P5 | 09月25日 | 71 | 9000 |
| RP1-2-01-XT | 区域 | 2 | P1 | 03月12日 | 70 | 0 |
| RP1-2-02-XT | 区域 | 2 | P1 | 06月19日 | 68 | 9000 |
| RP1-2-03-XT | 区域 | 2 | P1 | 09月24日 | 62 | 0 |
| RP1-2-04-XT | 区域 | 2 | P1 | 12月29日 | 62 | 9000 |
| RP2-2-01-XT | 区域 | 2 | P2 | 01月25日 | 66 | 9000 |
| RP2-2-02-XT | 区域 | 2 | P2 | 05月01日 | 68 | 0 |
| RP2-2-03-XT | 区域 | 2 | P2 | 08月07日 | 64 | 0 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|------|
| RP2-2-04-XT | 区域 | 2 | P2 | 11月14日 | 47 | 9000 |
| RP3-2-01-XT | 区域 | 2 | P3 | 04月30日 | 76 | 9000 |
| RP3-2-02-XT | 区域 | 2 | P3 | 08月07日 | 67 | 0 |
| RP3-2-03-XT | 区域 | 2 | P3 | 12月30日 | 70 | 0 |
| RP4-2-01-XT | 区域 | 2 | P4 | 12月29日 | 67 | 0 |
| RP5-2-01-XT | 区域 | 2 | P5 | 11月13日 | 76 | 0 |
| DP1-2-01-XT | 国内 | 2 | P1 | 02月21日 | 71 | 9000 |
| DP1-2-02-XT | 国内 | 2 | P1 | 06月23日 | 63 | 0 |
| DP1-2-03-XT | 国内 | 2 | P1 | 11月11日 | 58 | 0 |
| DP2-2-01-XT | 国内 | 2 | P2 | 03月01日 | 77 | 0 |
| DP2-2-02-XT | 国内 | 2 | P2 | 06月25日 | 62 | 9000 |
| DP2-2-03-XT | 国内 | 2 | P2 | 11月20日 | 55 | 0 |
| DP3-2-01-XT | 国内 | 2 | P3 | 01月23日 | 69 | 9000 |
| DP3-2-02-XT | 国内 | 2 | P3 | 05月01日 | 66 | 0 |
| DP3-2-03-XT | 国内 | 2 | P3 | 08月07日 | 63 | 9000 |
| DP3-2-04-XT | 国内 | 2 | P3 | 11月21日 | 60 | 0 |
| DP4-2-01-XT | 国内 | 2 | P4 | 11月13日 | 70 | 9000 |
| DP5-2-01-XT | 国内 | 2 | P5 | 12月30日 | 59 | 0 |
| IP1-2-01-XT | 亚洲 | 2 | P1 | 04月29日 | 80 | 9000 |
| IP1-2-02-XT | 亚洲 | 2 | P1 | 08月07日 | 71 | 0 |
| IP1-2-03-XT | 亚洲 | 2 | P1 | 09月25日 | 63 | 0 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|------------|
| IP1-2-04-XT | 亚洲 | 2 | P1 | 12月30日 | 63 | 9000 |
| IP2-2-01-XT | 亚洲 | 2 | P2 | 05月01日 | 76 | 9000 |
| IP2-2-02-XT | 亚洲 | 2 | P2 | 09月27日 | 70 | 0 |
| IP2-2-03-XT | 亚洲 | 2 | P2 | 12月29日 | 69 | 0 |
| IP3-2-01-XT | 亚洲 | 2 | P3 | 09月28日 | 68 | 9000 |
| IP3-2-02-XT | 亚洲 | 2 | P3 | 12月30日 | 66 | 9000 |
| IP4-2-01-XT | 亚洲 | 2 | P4 | 12月29日 | 62 | 9000 |
| IP5-2-01-XT | 亚洲 | 2 | P5 | 12月29日 | 78 | 9000 |
| LP1-3-01-XT | 本地 | 3 | P1 | 02月22日 | 70 | 9000,14000 |
| LP1-3-02-XT | 本地 | 3 | P1 | 05月23日 | 69 | 0 |
| LP1-3-03-XT | 本地 | 3 | P1 | 07月17日 | 60 | 9000 |
| LP1-3-04-XT | 本地 | 3 | P1 | 10月24日 | 69 | 0 |
| LP2-3-01-XT | 本地 | 3 | P2 | 04月23日 | 83 | 9000 |
| LP2-3-02-XT | 本地 | 3 | P2 | 06月25日 | 71 | 14000 |
| LP2-3-03-XT | 本地 | 3 | P2 | 08月29日 | 69 | 9000,14000 |
| LP2-3-04-XT | 本地 | 3 | P2 | 12月21日 | 63 | 9000 |
| LP3-3-01-XT | 本地 | 3 | P3 | 02月23日 | 59 | 9000 |
| LP3-3-02-XT | 本地 | 3 | P3 | 05月29日 | 59 | 0 |
| LP3-3-03-XT | 本地 | 3 | P3 | 07月16日 | 65 | 0 |
| LP3-3-04-XT | 本地 | 3 | P3 | 10月22日 | 53 | 9000,14000 |
| LP4-3-01-XT | 本地 | 3 | P4 | 02月25日 | 65 | 9000 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|------------|
| LP4-3-02-XT | 本地 | 3 | P4 | 09月01日 | 62 | 14000 |
| LP5-3-01-XT | 本地 | 3 | P5 | 04月26日 | 81 | 9000,14000 |
| LP5-3-02-XT | 本地 | 3 | P5 | 10月28日 | 63 | 0 |
| RP1-3-01-XT | 区域 | 3 | P1 | 04月29日 | 73 | 9000,14000 |
| RP1-3-02-XT | 区域 | 3 | P1 | 06月24日 | 62 | 0 |
| RP1-3-03-XT | 区域 | 3 | P1 | 09月03日 | 62 | 9000 |
| RP1-3-04-XT | 区域 | 3 | P1 | 12月23日 | 58 | 9000,14000 |
| RP2-3-01-XT | 区域 | 3 | P2 | 02月24日 | 73 | 14000 |
| RP2-3-02-XT | 区域 | 3 | P2 | 05月30日 | 67 | 0 |
| RP2-3-03-XT | 区域 | 3 | P2 | 07月13日 | 71 | 9000,14000 |
| RP2-3-04-XT | 区域 | 3 | P2 | 11月01日 | 56 | 9000 |
| RP3-3-01-XT | 区域 | 3 | P3 | 05月01日 | 72 | 0 |
| RP3-3-02-XT | 区域 | 3 | P3 | 06月21日 | 65 | 9000 |
| RP3-3-03-XT | 区域 | 3 | P3 | 08月29日 | 59 | 9000 |
| RP3-3-04-XT | 区域 | 3 | P3 | 12月26日 | 62 | 0 |
| RP4-3-01-XT | 区域 | 3 | P4 | 06月01日 | 74 | 14000 |
| RP4-3-02-XT | 区域 | 3 | P4 | 12月22日 | 63 | 9000 |
| RP5-3-01-XT | 区域 | 3 | P5 | 07月18日 | 77 | 9000 |
| RP5-3-02-XT | 区域 | 3 | P5 | 10月22日 | 69 | 14000 |
| DP1-3-01-XT | 国内 | 3 | P1 | 02月27日 | 63 | 9000 |
| DP1-3-02-XT | 国内 | 3 | P1 | 05月29日 | 68 | 14000 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|------------|
| DP1-3-03-XT | 国内 | 3 | P1 | 07月17日 | 57 | 0 |
| DP1-3-04-XT | 国内 | 3 | P1 | 11月01日 | 59 | 9000 |
| DP2-3-01-XT | 国内 | 3 | P2 | 04月21日 | 84 | 9000,14000 |
| DP2-3-02-XT | 国内 | 3 | P2 | 06月25日 | 63 | 0 |
| DP2-3-03-XT | 国内 | 3 | P2 | 09月03日 | 64 | 9000 |
| DP2-3-04-XT | 国内 | 3 | P2 | 12月27日 | 55 | 14000 |
| DP3-3-01-XT | 国内 | 3 | P3 | 04月21日 | 81 | 9000,14000 |
| DP3-3-02-XT | 国内 | 3 | P3 | 07月01日 | 63 | 9000 |
| DP3-3-03-XT | 国内 | 3 | P3 | 09月01日 | 62 | 0 |
| DP3-3-04-XT | 国内 | 3 | P3 | 12月28日 | 54 | 14000 |
| DP4-3-01-XT | 国内 | 3 | P4 | 08月29日 | 76 | 9000,14000 |
| DP4-3-02-XT | 国内 | 3 | P4 | 12月21日 | 72 | 9000 |
| DP5-3-01-XT | 国内 | 3 | P5 | 02月27日 | 74 | 0 |
| DP5-3-02-XT | 国内 | 3 | P5 | 09月01日 | 67 | 9000 |
| IP1-3-01-XT | 亚洲 | 3 | P1 | 02月30日 | 79 | 9000,14000 |
| IP1-3-02-XT | 亚洲 | 3 | P1 | 07月15日 | 68 | 0 |
| IP1-3-03-XT | 亚洲 | 3 | P1 | 10月23日 | 57 | 14000 |
| IP2-3-01-XT | 亚洲 | 3 | P2 | 06月25日 | 73 | 9000,14000 |
| IP2-3-02-XT | 亚洲 | 3 | P2 | 09月06日 | 69 | 9000 |
| IP2-3-03-XT | 亚洲 | 3 | P2 | 12月25日 | 68 | 0 |
| IP3-3-01-XT | 亚洲 | 3 | P3 | 06月24日 | 74 | 9000,14000 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|------------|
| IP3-3-02-XT | 亚洲 | 3 | P3 | 09月02日 | 67 | 9000 |
| IP3-3-03-XT | 亚洲 | 3 | P3 | 12月23日 | 61 | 14000 |
| IP4-3-01-XT | 亚洲 | 3 | P4 | 04月24日 | 73 | 0 |
| IP4-3-02-XT | 亚洲 | 3 | P4 | 10月27日 | 72 | 9000 |
| IP5-3-01-XT | 亚洲 | 3 | P5 | 05月27日 | 74 | 9000,14000 |
| IP5-3-02-XT | 亚洲 | 3 | P5 | 12月26日 | 69 | 9000 |
| CP1-3-01-XT | 国际 | 3 | P1 | 06月24日 | 82 | 14000 |
| CP1-3-02-XT | 国际 | 3 | P1 | 08月29日 | 65 | 0 |
| CP1-3-03-XT | 国际 | 3 | P1 | 12月21日 | 63 | 9000,14000 |
| CP2-3-01-XT | 国际 | 3 | P2 | 02月21日 | 73 | 9000 |
| CP2-3-02-XT | 国际 | 3 | P2 | 07月19日 | 68 | 14000 |
| CP2-3-03-XT | 国际 | 3 | P2 | 10月26日 | 64 | 0 |
| CP3-3-01-XT | 国际 | 3 | P3 | 02月21日 | 67 | 9000,14000 |
| CP3-3-02-XT | 国际 | 3 | P3 | 07月16日 | 67 | 9000 |
| CP3-3-03-XT | 国际 | 3 | P3 | 10月24日 | 40 | 14000 |
| CP4-3-01-XT | 国际 | 3 | P4 | 07月13日 | 75 | 9000,14000 |
| CP4-3-02-XT | 国际 | 3 | P4 | 10月29日 | 57 | 9000 |
| CP5-3-01-XT | 国际 | 3 | P5 | 09月04日 | 73 | 14000 |
| CP5-3-02-XT | 国际 | 3 | P5 | 12月23日 | 66 | 9000,14000 |
| LP1-4-01-XT | 本地 | 4 | P1 | 01月26日 | 74 | 9000 |
| LP1-4-02-XT | 本地 | 4 | P1 | 05月01日 | 67 | 9000 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|------------|
| LP1-4-03-XT | 本地 | 4 | P1 | 08月27日 | 69 | 9000,14000 |
| LP1-4-04-XT | 本地 | 4 | P1 | 11月15日 | 58 | 9000,14000 |
| LP1-4-05-XT | 本地 | 4 | P1 | 12月29日 | 65 | 9000 |
| LP2-4-01-XT | 本地 | 4 | P2 | 03月16日 | 73 | 0 |
| LP2-4-02-XT | 本地 | 4 | P2 | 06月28日 | 78 | 9000,14000 |
| LP2-4-03-XT | 本地 | 4 | P2 | 09月28日 | 70 | 14000 |
| LP2-4-04-XT | 本地 | 4 | P2 | 12月30日 | 68 | 9000 |
| LP3-4-01-XT | 本地 | 4 | P3 | 01月29日 | 73 | 14000 |
| LP3-4-02-XT | 本地 | 4 | P3 | 04月29日 | 72 | 9000,14000 |
| LP3-4-03-XT | 本地 | 4 | P3 | 08月23日 | 67 | 14000 |
| LP3-4-04-XT | 本地 | 4 | P3 | 11月21日 | 60 | 9000 |
| LP4-4-01-XT | 本地 | 4 | P4 | 02月01日 | 73 | 9000,14000 |
| LP4-4-02-XT | 本地 | 4 | P4 | 08月27日 | 57 | 9000 |
| LP5-4-01-XT | 本地 | 4 | P5 | 03月16日 | 71 | 9000 |
| LP5-4-02-XT | 本地 | 4 | P5 | 09月23日 | 67 | 9000,14000 |
| RP1-4-01-XT | 区域 | 4 | P1 | 03月20日 | 81 | 14000 |
| RP1-4-02-XT | 区域 | 4 | P1 | 06月25日 | 69 | 14000 |
| RP1-4-03-XT | 区域 | 4 | P1 | 09月24日 | 64 | 9000 |
| RP1-4-04-XT | 区域 | 4 | P1 | 10月30日 | 56 | 9000,14000 |
| RP1-4-05-XT | 区域 | 4 | P1 | 11月26日 | 53 | 14000 |
| RP2-4-01-XT | 区域 | 4 | P2 | 02月02日 | 74 | 0 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|------------|
| RP2-4-02-XT | 区域 | 4 | P2 | 04月29日 | 76 | 9000 |
| RP2-4-03-XT | 区域 | 4 | P2 | 08月22日 | 65 | 9000 |
| RP2-4-04-XT | 区域 | 4 | P2 | 11月13日 | 69 | 0 |
| RP2-4-05-XT | 区域 | 4 | P2 | 12月29日 | 57 | 14000 |
| RP3-4-01-XT | 区域 | 4 | P3 | 03月22日 | 70 | 9000 |
| RP3-4-02-XT | 区域 | 4 | P3 | 06月29日 | 57 | 0 |
| RP3-4-03-XT | 区域 | 4 | P3 | 09月25日 | 62 | 14000 |
| RP3-4-04-XT | 区域 | 4 | P3 | 12月30日 | 55 | 0 |
| RP4-4-01-XT | 区域 | 4 | P4 | 05月03日 | 66 | 9000 |
| RP4-4-02-XT | 区域 | 4 | P4 | 11月26日 | 47 | 14000 |
| RP5-4-01-XT | 区域 | 4 | P5 | 06月30日 | 71 | 14000 |
| RP5-4-02-XT | 区域 | 4 | P5 | 12月29日 | 67 | 0 |
| DP1-4-01-XT | 国内 | 4 | P1 | 02月30日 | 68 | 14000 |
| DP1-4-02-XT | 国内 | 4 | P1 | 06月21日 | 68 | 9000,14000 |
| DP1-4-03-XT | 国内 | 4 | P1 | 09月28日 | 63 | 9000 |
| DP1-4-04-XT | 国内 | 4 | P1 | 12月29日 | 63 | 9000,14000 |
| DP2-4-01-XT | 国内 | 4 | P2 | 01月26日 | 69 | 14000 |
| DP2-4-02-XT | 国内 | 4 | P2 | 05月06日 | 72 | 9000,14000 |
| DP2-4-03-XT | 国内 | 4 | P2 | 08月29日 | 62 | 9000 |
| DP2-4-04-XT | 国内 | 4 | P2 | 11月20日 | 59 | 14000 |
| DP3-4-01-XT | 国内 | 4 | P3 | 01月25日 | 77 | 9000,14000 |

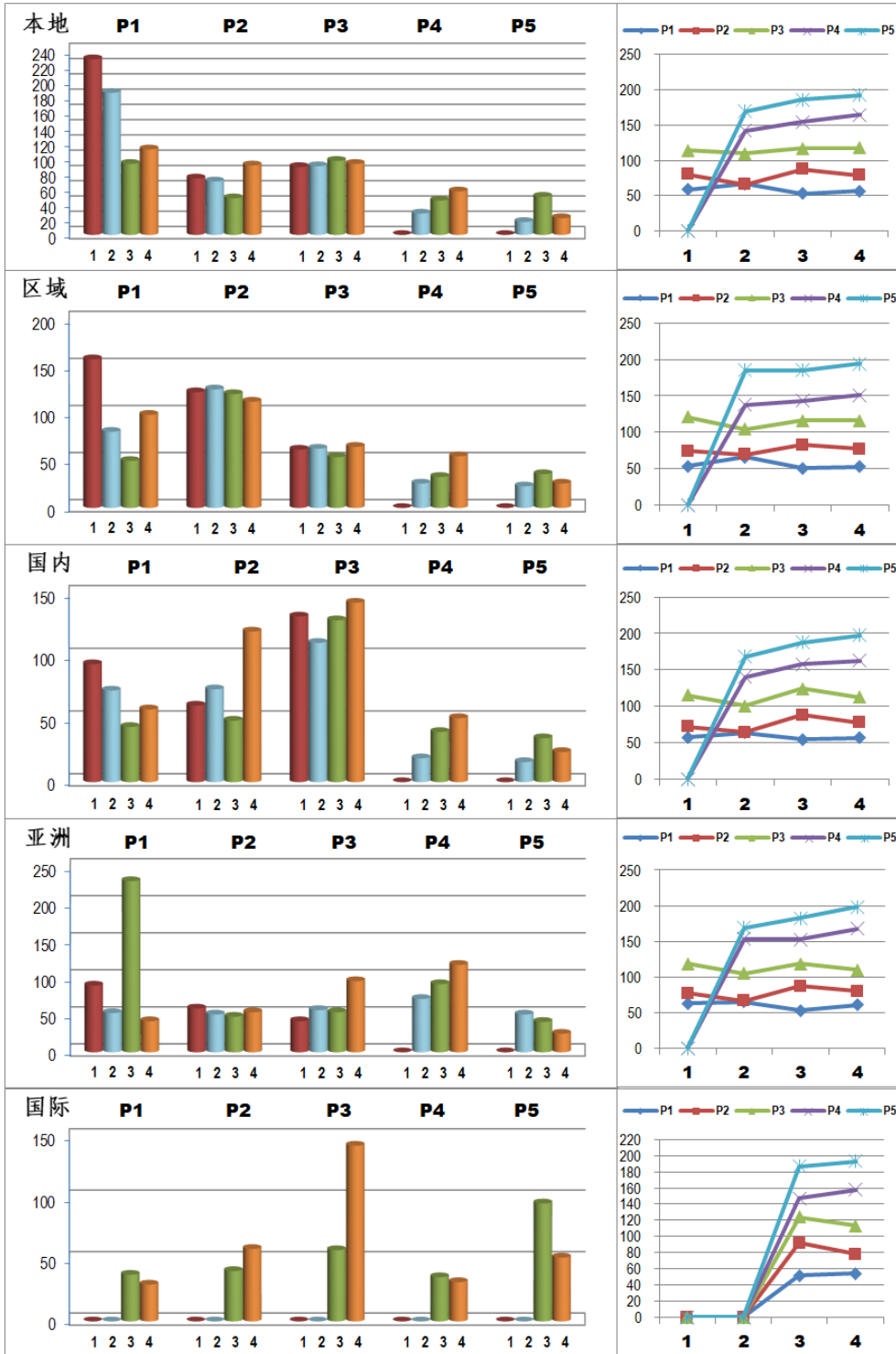
| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|------------|
| DP3-4-02-XT | 国内 | 4 | P3 | 04月29日 | 71 | 14000 |
| DP3-4-03-XT | 国内 | 4 | P3 | 08月22日 | 60 | 9000 |
| DP3-4-04-XT | 国内 | 4 | P3 | 11月30日 | 59 | 14000 |
| DP4-4-01-XT | 国内 | 4 | P4 | 09月01日 | 73 | 9000,14000 |
| DP4-4-02-XT | 国内 | 4 | P4 | 11月21日 | 47 | 14000 |
| DP5-4-01-XT | 国内 | 4 | P5 | 09月27日 | 80 | 14000 |
| DP5-4-02-XT | 国内 | 4 | P5 | 12月30日 | 64 | 9000,14000 |
| IP1-4-01-XT | 亚洲 | 4 | P1 | 03月11日 | 67 | 14000 |
| IP1-4-02-XT | 亚洲 | 4 | P1 | 07月11日 | 63 | 9000 |
| IP1-4-03-XT | 亚洲 | 4 | P1 | 11月24日 | 65 | 9000,14000 |
| IP2-4-01-XT | 亚洲 | 4 | P2 | 03月22日 | 73 | 9000,14000 |
| IP2-4-02-XT | 亚洲 | 4 | P2 | 07月02日 | 58 | 9000,14000 |
| IP2-4-03-XT | 亚洲 | 4 | P2 | 11月19日 | 51 | 9000 |
| IP3-4-01-XT | 亚洲 | 4 | P3 | 04月29日 | 66 | 9000,14000 |
| IP3-4-02-XT | 亚洲 | 4 | P3 | 08月29日 | 68 | 9000 |
| IP3-4-03-XT | 亚洲 | 4 | P3 | 12月30日 | 64 | 0 |
| IP4-4-01-XT | 亚洲 | 4 | P4 | 03月11日 | 74 | 14000 |
| IP4-4-02-XT | 亚洲 | 4 | P4 | 09月23日 | 65 | 0 |
| IP4-4-03-XT | 亚洲 | 4 | P4 | 12月29日 | 63 | 14000 |
| IP5-4-01-XT | 亚洲 | 4 | P5 | 05月09日 | 82 | 9000,14000 |
| IP5-4-02-XT | 亚洲 | 4 | P5 | 11月21日 | 66 | 9000 |

| | | | | | | |
|-------------|----|---|----|--------|----|------------|
| CP1-4-01-XT | 国际 | 4 | P1 | 04月29日 | 65 | 9000 |
| CP1-4-02-XT | 国际 | 4 | P1 | 08月22日 | 69 | 0 |
| CP1-4-03-XT | 国际 | 4 | P1 | 12月29日 | 64 | 0 |
| CP2-4-01-XT | 国际 | 4 | P2 | 04月29日 | 75 | 9000,14000 |
| CP2-4-02-XT | 国际 | 4 | P2 | 08月30日 | 66 | 9000,14000 |
| CP2-4-03-XT | 国际 | 4 | P2 | 12月29日 | 59 | 9000 |
| CP3-4-01-XT | 国际 | 4 | P3 | 03月30日 | 75 | 9000,14000 |
| CP3-4-02-XT | 国际 | 4 | P3 | 08月06日 | 65 | 9000,14000 |
| CP3-4-03-XT | 国际 | 4 | P3 | 12月30日 | 33 | 14000 |
| CP4-4-01-XT | 国际 | 4 | P4 | 12月30日 | 67 | 9000,14000 |
| CP5-4-01-XT | 国际 | 4 | P5 | 01月30日 | 78 | 9000,14000 |
| CP5-4-02-XT | 国际 | 4 | P5 | 08月27日 | 65 | 0 |
| CP5-4-03-XT | 国际 | 4 | P5 | 11月27日 | 67 | 14000 |

市场价格和数量预测

市场预测

(数量单位: 件 平均单价: 万元)



通用规则

第一章 通用规则

1.1 比赛分岗协同操作模式

约创企业经营模拟(互联网沙盘)采用团队协作方式运行,每个模拟公司由五个岗位(总经理、采购总监、生产总监、销售总监、财务总监)组成,各岗位通过PC终端线上独立操作,并行作业,各司其责,公司依靠各岗位的协同运作,完成所有经营决策和运作活动。

1.2 比赛经营年数及每年运行时间

比赛以一年为周期运行,共进行四年运行。

每年分【年初】、【年中】和【年末】三个阶段运行,三个阶段的操作不重叠,

- 【年初时段】: 20 分钟
- 【年中时段】: 60 分钟
- 【年末时段】: 15 分钟

1. 每年运行总时间为: 95 分钟。比赛第一到第四年结束的总运行时间为 380 分钟。
2. 每年运行过程的子阶段时间分配如表 1

表 1. 每年阶段经营功能的时间分配

| 经营功能 | 运行启动 | 年初阶段 | 年中阶段 | 年末阶段 |
|---------------|------|-------|-------|-------|
| 促销及计划 | 裁判手动 | 5 分钟 | × | × |
| 第 1 次申请订单 | 自动 | 10 分钟 | × | × |
| 第 2 次申请订单 | 自动 | 5 分钟 | × | × |
| 第一季度 | 自动 | × | 15 分钟 | × |
| 第二季度 | 自动 | × | 15 分钟 | × |
| 第三季度 | 自动 | × | 15 分钟 | × |
| 第四季度 | 自动 | × | 15 分钟 | × |
| 商业情报收集+报表审核上报 | 自动 | × | × | 15 分钟 |

其中: ×表示【经营功能】在本阶段是禁止使用。

每阶段的时间表示【经营功能】允许操作的时间,超过这个时间,该功能关闭。

1.3 【年初时段】运行操作规则

1. 【年初时段】自动限时运行规则

【年初时段】总时间是 20 分钟：用于当年参加各市场的销售订货会、市场资质的研发投资，以及制定本年经营计划等活动。具体任务及限定时间如表 2

表 2. 【年初时段】任务清单

| 任务清单 | 岗位 | 促销及计划 (5 分钟) | 申请订单及分配 (1) (10 分钟) | 申请订单及分配 (2) (5 分钟) |
|---------------|-------|-----------------|---------------------------|--------------------------|
| 投放促销广告 | 总经理 | √ | × | × |
| 市场资质 (ISO) 投资 | 总经理 | √ | √ | √ |
| 申请销售订单 | 全岗 | × | √ | √ |
| 生产线预配 | 生产、采购 | √ | √ | √ |
| 贴现 | 财务 | √ | √ | √ |
| 申请调拨资金 | 全岗 | √ | √ | √ |

2. 促销及计划时段的操作规则

- 1) 促销广告的目的是提升该市场中本企业的【企业知名度】排名，订单是按照申请者的【知名度】排名顺序进行分配的。【企业知名度】排名靠前的公司，更容易被分到申请的产品数量。
- 2) 投放促销广告只能在表 2 规定的时间内进行，第一次申请订单时段开始时，就无法进行促销广告投放；
- 3) 投放促销广告分市场投放，每个市场投放的广告只影响本市场当年的企业知名度排名；

3. 第一次申请订单的操作规则

- 1) 所有市场的所有产品均可同时按订单申请产品数量，即：选择一张订单，填写需要获取的产品数量，然后点击【申请】按钮提交申请，申请产品的数量将被显示在订单表的【申请数】栏中；
- 2) 所有岗位都可以进行任何市场的订单申请，系统只更新接受最后一次点击【申请】的数量；
- 3) 点击【申请】时，仅对本市场的所有订单的申请数进行更新；清除某张订单的申请数时，只需将该订单的申请数填为“0”，然后点击【申请】即可；
- 4) 第一次申请时间结束后，系统将进行第一次订单分配：即：每张订单按照申请公司的企业知名度排名顺序，依次进行分配，直到该订单的产品数量为“0”时，本张订单的分配结束，开始下一张订单的分配操作。对于企业知名度排名靠后的公司，存在拿不到或拿不足申请的数量风险。

4. 第二次申请订单操作规则

- 1) 第一次未分配完的产品订单在第二次申请时段显示，已经分配完的订单不再出现在可选订单中。
- 2) 其余的操作与第一次申请一样，直到第二次申请时间结束，系统自动进行第二次分配。

1.4 【年中时段】运行操作规则

1. 年中运行采用虚拟天逐天运行的方式，30天为一个月，3个月为一季，12月（4个季度）为1年的虚拟运行时间。
2. 年中运营采用区段（季度）限定，日期自选的方式。每季度运行时间限制在15分钟，即：15分钟自动换季。
3. 在每季区段内，各队可以自主在一个月內选择经营日期进行操作，如：1月1日，1月30日，允许跳选日期操作，只能向前跳选日期，禁止回退；
4. 在一个季度中，可以自行结束每月的操作，进入下月的选日期操作，但每季度最后一个月，只能等待统一的季度结束时间，不能自主跳到下个季度开始；
5. 选择日期只能由总经理操作；
6. 跳过的日期中如有没有完成的操作，系统会自动根据选定的日期判断跳过的操作是否违约，比如：从3月1日，跳到3月10日，中间的3月5日有原料到货的操作未执行，则跳到3月10日时，系统自动判定3月5日应到货的采购订单为【收货违约】。
7. 运行中操作页面上的时间进度条表示本季度运行的剩余时间（系统时间），但总经理选择操作日期后，其他操作岗可以点击日期旁的刷新按钮，刷新当前日期。
8. 设定的每季度运行时间一到，系统将自动结束本季度，所有未完成的操作，都将被自动跳转到本季度结束状态，并马上进入下一季度的运行期。

1.5 【年末时段】运行操作规则

1. 【年末时段】所有经营操作均被停止；必须在规定的时间内完成
 - 1) 经营报表合成；
 - 2) 经营报表【上报】；
 - 3) 商业情报收集
2. 各岗位填写报表后必须点击【提交】按钮后，才能合成上报的四类经营报表；
3. 岗位报表可以多次【提交】，每次【提交】都重新合成上报的经营报表；

4. 合成的经营报表不能直接修改，必须经岗位报表修改后再次合成；
5. 合成经营报表由总经理岗或财务岗在“报表上报”功能中，点击【提交报表】按钮完成上报；
6. 点击【提交报表】按钮后，当年经营活动关闭，当年的报表不能进行修改，待系统的“年末”到后，可以在“报表上报”窗口中，选择本年查询经营报表的“系统值”和“上报值”的对比数据；

特别说明：(1) 报表对比数据显示格式为：系统值/本公司上报值，

(2) 显示底色表示对比数据的一致与否，【绿色】表示系统值与上报值一致，【粉色】表示系统值与上报值不一致，【黄色】表示没有上报数据；

7. 如果没有在规定的时间内【上报】经营报表，【年末】结束时，系统自动关闭本年的所有报表操作，同时，可以查询经营报表的系统值（上报值为空）。
8. 进入【年末】时段，可以查询当年的“经营结果排名”；
9. 【年末】时段，可以通过总经理的【商业情报】功能，查看任何公司的【公司详情】，便于了解其他公司的经营动向，制定合理的经营战略。特别提示：商业情报获取功能仅在【年末】时段开放，需要支付“4”万元查看指定公司的【公司详情】。

1.6 业务执行的【容忍期】和【强制取消/执行】

1. 模拟运行中公司与外界的交易活动（或业务）必须在规定的时间内完成，如：产品销售订单必须在交货日期前【交货】，原料订货必须在到货日期【收货】入库等。
2. 正常操作：表3列举的操作作为正常业务操作，正常业务操作可以按照规则获得正常的收益；
3. 容忍期：凡是在规定日期没有完成的业务操作，允许延迟一段时间继续执行，这个延迟的时段称为【容忍期】，在【容忍期】内除了按照业务要求进行操作外，必须：
 - 1) 支付相应的违约金，在支付业务费用的同时支付违约金；
 - 2) 扣减经营诚信度分数（见【经营诚信度】的说明）
4. 【强制取消/执行】：容忍期结束时仍不能完成业务操作时，该业务将被强制处理：
 - 1) 订单【取消】，包括销售订单被取消，采购订单被取消，同时，强制扣除违约金，并额外再扣减【经营诚信度】分数，取消的订单将返回市场继续；
 - 2) 业务【强制执行】：费用支付的业务被强制执行，如：应还的贷款或利息等连同违约金。被强制从公司账户中扣除，如果账户资金不足，将扣减至负值；

特别说明：【容忍期】内处理业务和【强制取消/执行】是两种不同的惩罚措施，【容忍期】内，原操作仍然可以进行，只是需要扣缴违约金，并扣减一次经营诚信度值，即 OID1 值；如果

【强制】执行，不允许进行原操作，不仅扣除 OID1，还要继续扣减诚信度值 2，即 OID2。

1.7 企业知名度和经营诚信度 OID

1. 【企业知名度】是公众对企业名称、商标、产品等方面认知和了解的程度。企业知名度分市场计算，各公司在—个市场中的企业知名度排名，决定该市场订单分配的先后顺序。
2. 【经营诚信度】(简称 OID)是反应经营信用程度的指标，与公司运行行为关联，不符合规则的业务行为，将减少【经营诚信度】，每项业务的操作或对 OID 产生增值的效应，或对 OID 产生减值的效应。OID 的变化计算公式为：

某市场的 OID 量化值 = 市场当前 OID 值 + 市场 OID 增值 - OID 减值，

其中：

- 1) 增值的条件如表 3 所示，减值的条件如表 4 所示。
- 2) OID 增值每年末自动计算—次；OID 减值计算实时进行。

表 3：OID 增值计算项

| 类别 | OID 影响因素 | 影响范围 | 计算方式 |
|--------|----------|------|------|
| OID 增值 | 交货无违约 | 单一市场 | 常量 |
| | 市场占有率 | 单一市场 | 计算值 |
| | 贷款无违约 | 全部市场 | 常量 |
| | 付款收货无违约 | 全部市场 | 常量 |

表 4：OID 减值计算项

| 类别 | OID 影响因素 | | 影响范围 |
|--------|----------|--------|------|
| OID 减值 | 订单违约交单 | 容忍期内完成 | 单一市场 |
| | | 强制执行 | |
| | 还贷及利息违约 | 容忍期内完成 | 全部市场 |
| | | 强制执行 | |
| | 付款收货无违约 | 容忍期内完成 | 全部市场 |
| | | 强制执行 | |
| | 支付费用违约 | 容忍期内完成 | 全部市场 |
| | | 强制执行 | |

表 5：OID 增减相关的经营操作

| 序号 | 动作 | 岗位 | 本地 OID | 区域 OID | 国内 OID | 亚洲 OID | 国际 OID | 是否 容忍 | 扣减违 约金 |
|----|----------------|----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 1 | 交货无违约 | 系统 | + | + | + | + | + | 无 | 无 |
| 2 | 市场份额 | 系统 | + | + | + | + | + | 无 | 无 |
| 3 | 贷款无违约 | 系统 | + | | | | | 无 | 无 |
| 4 | 付款收货无违约 | 系统 | + | | | | | 无 | 无 |
| 5 | 订单违约交单 | 销售 | - | - | - | - | - | 有 | 有 |
| 6 | 取消订单强制扣除违约金 | 销售 | - | - | - | - | - | 有 | 有 |
| 7 | 原料订单延迟收货违约 | 采购 | - | | | | | 有 | 有 |
| 8 | 取消原料订单强制扣违约金 | 采购 | - | | | | | 有 | 有 |
| 9 | 零售市场出售原料未能履约 | 采购 | - | | | | | 有 | 有 |
| 10 | 零售市场出售产品未能履约 | 销售 | - | | | | | 有 | 有 |
| 11 | 代工延迟收货违约 | 销售 | - | | | | | 有 | 有 |
| 12 | 取消代工订单并强制扣除违约金 | 销售 | - | | | | | 有 | 有 |
| 13 | 贷款延迟还款违约 | 财务 | - | | | | | 有 | 有 |
| 14 | 强制扣除应还贷款及违约金 | 财务 | - | | | | | 有 | 有 |
| 15 | 贷款利息延迟支付违约 | 财务 | - | | | | | 有 | 有 |
| 16 | 强制扣除应还贷利息及违约金 | 财务 | - | | | | | 有 | 有 |
| 17 | 延迟支付维修费违约 | 财务 | - | | | | | 有 | 有 |
| 18 | 强制扣除维修费及违约金 | 财务 | - | | | | | 有 | 有 |
| 19 | 延迟支付厂房租金违约 | 经理 | - | | | | | 有 | 有 |
| 20 | 强制扣除厂房租金及违约金 | 经理 | - | | | | | 有 | 有 |

3. 企业在某个市场中的知名度与该市场的广告和经营诚信度有关，具体计算公式为：

某市场企业知名度的量化计算值=该市场当前 OID 值×(该市场当前年战略广告×第 1 年有效权重+上年战略广告×第 2 年有效权重+前年战略广告×第 3 年有效权重)+该市场当前的促销广告（注：广告和各年有效权重见“广告规则”）

1.8 销售类型与订单分配

销售类型分为：订货、临时交易、现货。

1. 【订货销售】是以订货会的形式在每年初举行，订货会有如下操作规则：

- 订货会五个市场同时进行订单的申请和订单分配；
- 为了避免濒临破产企业恶意选单，当权益为负值时，禁止企业参加第一轮选单。
- 销售订单有如下要素构成，每一张订单都可以被拆分分配给不同的公司。

1) 【订单申请】

- ① 各队在规定的时间内，在各市场同时进行订单申请（注：只需填写订单中的产品数量，如：A公司申请：LP1-001 订单的 10 个数量，B公司申请 LP1-001 订单的 6 个数量等，然后点击【申请】按钮；
- ② 各个市场独立申请；
- ③ 可以多次提交【申请】，系统只记录最后一次提交的申请数量；
- ④ 取消申请时，只需将申请数改为“0”，然后点击【申请】即可；

2) 【订单分配】

- ① 申请时间结束后，系统进行订单分配。订单分配的方式：
- ② 每张订单按照申请公司的企业知名度排名顺序依次进行分配；
- ③ 公司申请某订单的数量小于该订单剩余产品数量时，按照申请的数量全额分配；
- ④ 公司申请某订单的数量大于该订单剩余产品数量时，按照该订单剩余数量分配（即：申请人只能获得剩余产品数量）
- ⑤ 当某订单的产品剩余数量为“0”时，该订单分配完成，还没排到的公司将不能获得该订单的产品；

3) 相同知名度排名时的订单分配

如果两家以上企业知名度排名相同的企业申请了同一张订单，本着平等分配的原则，按照下述方法进行分配。

- ① 【最小申请量平均分配法】：取该订单申请排名相同的公司总数 S_0 ，和相同排名各队中最小申请数量 P_0 ，计算： $M_0 = P_0 \times S_0$ ，如果 M_0 小于订单剩余的产品数量（即：订单的产品数量足够让各公司都获得 P_0 个产品），则：排名相同的各公司将分配到 P_0 数量的产品，依次进行分配，直到 M_0 大于订单剩余的产品数量（即：订单剩余产品数量不够按照 P_0 平均分配）时，执行【按公司数平均分配法】；
- ② 【按公司数平均分配法】：取剩余公司数 S_0 和订单剩余产品数 U_0 进行比较，当 U_0 大于

等于 $S0$ 时，计算： $M1=U0\div S0$ 取整，按照 $M1$ 的取整值将产品分配给每个剩余公司，当 $U0$ 小于 $S0$ （即：剩余的产品数量不够剩余公司平均分到 1 个）时，本次分配结束，剩余的产品将进入下个排名的分配；

2. 【临时交易】订单

【临时交易】在年中运行期内发生已被分配的订单【取消】时，重新设定“价格”和“交货期”后在【临时交易】市场中进行交易的活动，临时交易有如下规则：

- 1) 【临时交易】发生在年中（1-12 月）的运行期间，在订货会的【临时交易】中进行申请分配操作；
- 2) 【临时交易】的订单都是年初订货会中已分配的被【取消】的订单；
- 3) 【临时交易】分市场进行；
- 4) 获取【临时交易】订单的资质要求与订货会的要求一样，除此之外还要求公司本年在该市场中没有违约交货的记录（包括：【违约完成】和【取消】的记录），否则将不能获取本市场的【临时交易】订单；
- 5) 当某公司的订单进入容忍期时，将向所有公司的【销售总监】发布【临时交易】市场订单预告，预告信息包括：市场名、产品名、产品数量、预计上架日期等，当容忍期的订单被取消时，取消当日进入【临时交易】市场。如果预告的临时订单在容忍期完成交货，则不再进入【临时交易】市场；换言之，预告的【临时交易】订单可能上架，也可能不上架；
- 6) 【临时交易】订单只能被运行在临时订单发生日期之后的公司查看到，运行时间在临时订单发生日期之前的公司将无法看到该订单；
- 7) 【临时交易】订单按照操作的系统时间先后顺序进行分配，与企业运行日期和企业知名度排名无关，即：按照提交申请的系统时间确定先后；
- 8) 【临时交易】订单可以被分割获得，即可以获取订单中的部分产品数量；
- 9) 【临时交易】订单可以被部分批准，即：订单剩余产品数量小于申请数量时，按剩余产品数量分给申请公司（申请公司只能取得部分申请的产品数量）；
- 10) 【临时交易】中多次申请同一张订单成功，如果没有交货的情况下，则按照单号合并成一张订单，其中产品数量等于多张订单产品数量之和，已交货的订单除外；
- 11) 如果【临时交易】订单直到交货日到期后的第一天，仍然还有剩余的产品数量没有被申请，该订单将被取消，并且不再进入【临时交易】市场进行交易；
- 12) 未分配的订单不跨年，即：本年结束后，撤销【临时交易】市场中的所有未分配的订单。

3. 【现货市场】订单

每年均可在“现货市场”中根据【现货市场】价格进行的产品和原料的买进或卖出的交易活动。

- 1) 现货交易过程无需市场准入；
- 2) 现货交易直接现金结算；

1.9 商业情报收集

比赛过程中，其他参赛队的经营状况有两个途径进行收集，

- 其一：每年年初订单分配后，可以从订货会窗口中的【订单分配详情】功能处获取，可以通过【产品】、【获取人】、【市场】三个条件任意组合进行过滤筛选，获得整个市场的订单获取情况；
- 其二：每年年末（10 分钟），总经理操作获取各队的【公司详情】，获取商业情报的费用可查看规则。

特别提示：商业情报在【年初】和【年中】是不能获取的；现金为负的队伍无法获取情报。

1.10 经营报表操作规则

1. 经营报表由【费用表】、【销售统计表】、【利润表】和【资产负债表】组成，每年各公司须在【年末】规定的时间内，完成经营报表的上报，未能完成上报的公司，记录一次“失误”操作；
2. 经营报表的制作是由下列环节顺序完成，即：
【填制】岗位统计表 → 【提交】岗位统计表 → 【生成】经营报表 → 【上报】经营报表
3. 岗位统计表包括：“经理统计表”，“采购统计表”，“销售统计表”，“财务统计表”和“生产统计表”，分别由经理、采购总监、销售总监、财务总监和生产总监各自填报后，【提交】完成；
4. 经营报表是由【岗位统计表】自动生成，不能直接被修改；
5. 经营报表的上报，每年年末由总经理或财务总监点击【上报】完成，每年只允许点击一次【上报】按钮，点击【上报】后，本年经营结束；
6. 经营报表格式与数据来源

1) 费用表（表6）

表6：费用统计表

| 序号 | 项目 | 填报岗位 |
|----|----------|-------------|
| 1 | 管理费 | 财务 |
| 2 | 广告费 | 经理 |
| 3 | 设备维护费 | 财务 |
| 4 | 转产及技改 | 财务 |
| 5 | 租金 | 经理 |
| 6 | 市场准入投资 | 经理 |
| 7 | 产品研发 | 经理 |
| 8 | ISO 资格投资 | 经理 |
| 9 | 信息费 | 经理 |
| 10 | 培训费 | 财务 |
| 11 | 基本工资 | 财务 |
| 12 | 费用合计 | =本表1项~11项之和 |

注：表中“填报岗位”一栏标注数据的来源项，如果此处有误，必须由填报岗位修改，并重新生成。

2) 销售统计表（表7）

表7：销售统计表

| 序号 | 计算项 | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | 合计 |
|----|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| 1 | 数量 | | | | | | =本行 P1~P5 列之和 |
| 2 | 收入 | | | | | | =本行 P1~P5 列之和 |
| 3 | 成本 | | | | | | =本行 P1~P5 列之和 |
| 4 | 毛利 | =本列 2 项-3 项 | =本列 2 项-3 项 | =本列 2 项-3 项 | =本列 2 项-3 项 | =本列 2 项-3 项 | =本列 2 项-3 项 |

注：表中各产品的“数量”，“收入”，“成本”数据取自销售岗的统计报表，数据采集的说明详见“销售岗位任务”的报表说明部分。

3) 利润表（表 8）

表 8：利润表

| 序号 | 项目 | 数据来源 |
|----|---------|-----------------|
| 1 | 销售收入 | 销售统计表“收入”合计项 |
| 2 | 直接成本 | 销售统计表“成本”合计项 |
| 3 | 毛利 | =本表 1 项-2 项 |
| 4 | 综合费用 | 费用表“费用合计”项 |
| 5 | 折旧前利润 | =本表 3 项-4 项 |
| 6 | 折旧 | 财务统计表 |
| 7 | 支付利息前利润 | =本表 5 项-6 项 |
| 8 | 财务费用 | 财务统计表 |
| 9 | 营业外收支 | 财务、原料统计表 |
| 10 | 税前利润 | =本表 7 项-8 项+9 项 |
| 11 | 所得税 | 财务统计表 |
| 12 | 净利润 | =本表 10 项-11 项 |

注：表中“本年发生”栏数据取自本年的“费用表”，“销售统计表”，和岗位统计表，数据采集的说明详见“费用表”，“销售统计表”以及相关岗位任务中报表部分的说明。

4) 资产负债表（表9）

表9：资产负债表

| 序号 | 表项 | 年初数（上年期末数） | 期末数 |
|----|------------|------------|--------------------|
| 1 | 现金 | | 财务统计 |
| 2 | 应收款 | | 财务统计 |
| 3 | 在制品 | | 生产统计 |
| 4 | 产成品 | | 销售统计 |
| 5 | 原材料 | | 采购统计 |
| 6 | 流动资产合计 | | =本栏1项~5项之和 |
| 7 | 土地和建筑 | | 经理统计 |
| 8 | 机器与设备 | | 生产统计 |
| 9 | 在建工程 | | 生产统计 |
| 10 | 固定资产合计 | | =本栏7项+8项+9项 |
| 11 | 资产总计 | | =本栏6项+10项 |
| 12 | 长期负债 | | 财务统计 |
| 13 | 短期负债 | | 财务统计 |
| 14 | 应付款 | | 财务统计 |
| 15 | 应交税金 | | =本年利润表11项 |
| 16 | 负债合计 | | =本栏12项+13项+14项+15项 |
| 17 | 股东资本 | | 财务统计 |
| 18 | 利润留存 | * | *=本表年初18项+年初19项 |
| 19 | 本年利润 | * | =本年利润表12项 |
| 20 | 权益合计 | | =本栏17项+18项+19项 |
| 21 | 负债+所有者权益总计 | | =本栏16项+20项 |

- ① 表中“年初数”栏数据取自上年的“资产负债表”，
- ② 表中“期末数”栏的数据取自本年的“利润表”以及相关岗位的本年的统计表，数据采集的说明详见“利润表”和相关岗位任务中报表部分的说明。
- ③ 特别注意的是标注【*】的数据，在制作本表时，“年初数”是上年末的【资产负债表】的“期末数”栏的数据，所以制作本表时，需要从上年的【资产负债表】中提取数据。

- ④ 各岗位报表可以在【年中】操作过程中随时多次填报或修改并保存最新的更改数据。年末所有经营操作完成后，各岗位再将岗位报表提交给本队财务和经理，系统将岗位提交的统计表汇总生成以上的本年经营报表。
- ⑤ 各队最终上报的本年经营报表将和系统生成的经营报表对比，将不一致的数据标注在最终报表中。系统最终按照系统的经营报表进行经营结果的排名。

1.11 比赛结果评分

评分方法：

| 分值项 | 分值 | 评分方法 | 审核方法 | 公布方法 |
|--------|-------|---------------------|----------------|------|
| 经营结果得分 | 100 分 | 以第四年的系统【分数】排名顺序确定评分 | 现场裁判审核 | 张榜公布 |
| 报表减分 | 1 分/年 | 每年结束后裁判核对各组报表填写情况 | 参赛选手、现场裁判、监督签字 | 张榜公布 |

特别说明：

- 1) 报表审核只审核“资产负债表”项；
- 2) 所谓全部正确是指报表各项（除所得税外）与系统报表数据完全相同；
- 3) 考虑计算工具的误差，所得税项与系统数据允许误差 0.01。
- 4) 系统【分数】的计算公式：

第四年的系统【分数】 = (第四年 OID 平均值 - 第 1 年操作失误率 - 第 2 年操作失误率 - …… - 第 4 年的操作失误率) × 当年权益

其中：“OID 平均值”是各市场的 OID 值的平均数；

第 X 年的操作失误率 = 第 X 年的操作失误数 ÷ 第 X 年的总操作数。

第 4 年分数排名评分标准

| 分数排名 | 得分 |
|------|-----|
| 1 | 100 |
| 2 | 97 |
| 3 | 94 |
| 4 | 91 |
| 5 | 88 |
| 6 | 85 |
| 7 | 82 |
| 8 | 79 |
| 9 | 76 |
| 10 | 73 |
| 11 | 70 |
| 12 | 67 |
| 13 | 64 |
| 14 | 61 |
| 15 | 58 |
| 16 | 55 |

1.12 操作失误说明

比赛中很多行为会计算“操作失误率”。操作失误率能够相当程度的影响最终成绩，失误的越多，对得分的影响越大，现将所有可以造成失误的行为列举如下

| |
|--------|
| 失误行为 |
| 原料下单失败 |
| 原料收货延期 |
| 零售购买失败 |
| 预算申报失败 |

| |
|-------------------------|
| 申请年初订单失败（与未分配不同，例如数量错误） |
| 拨款失败 |
| 反向调拨失败 |
| 申请贷款失败 |
| 支付贷款失败 |
| 支付贷款延期 |
| 应收延期 |
| 资质投资失败 |
| 广告投放失败 |
| 购买厂房失败 |
| 支付厂房租金延期 |
| 买转租支付租金失败 |
| 支付情报费用失败 |
| 订单交货延期 |
| 零售售出失败 |
| 建线失败 |
| 预配失败 |
| 推进失败 |
| 开产失败 |
| 转产失败 |
| 技改失败 |
| 推进延期 |
| 强制扣除费用 |
| 强制还贷 |
| 强制扣还过期利息 |
| 强制支付应付款 |
| 未按时提交报表 |
| 强制处理违约订单 |
| 强制处理延期到货 |
| 强制处理失效原料 |

| |
|------------|
| 强制扣除厂房租金 |
| 强制处理代工收货违约 |

1.13 比赛相关说明（重要）

1. 比赛过程中一旦发现网络问题，裁判有权暂停比赛（所有比赛队的操作被暂停），排除故障后，继续比赛。暂停时，所有参赛队的虚拟时间冻结在每队的当前日期，所有的经营操作仅能在这一天操作，不能推进日期。

2. 若选手电脑由于老旧或者网络情况不佳，在每次操作后，系统给出反馈前，尽量不要重复操作，以免产生不可取消的订单。如长时间没有反馈，可尝试刷新页面。

3. 系统建议电脑使用 1400*900 以上分辨率，分辨率过低的话会造成表单填写受到影响，如财务报表无法填写。解决办法是使用 ctrl+鼠标滚轴/加号来放大浏览器内容。

4. 原则上选择在赛场中有任何硬件或者系统上的问题，都可以举手提示，经裁判确认后，由技术裁判暂停本场时间。但若每个阶段的最后 30 秒时选手举手，由于人力和系统反应都需要时间，若暂停不及时造成选手损失的，技术上不负责解决。

5. 本次比赛不开放代工厂和拍卖功能。

总经理相关技术规则

第二章 总经理操作相关规则

2.1 总经理任务清单

| 序号 | 运行期 | 任务 |
|----|-------|--------------|
| 1 | 年初 | 市场开发投资 |
| 2 | 年初 | ISO 认证开发投入申请 |
| 3 | 年初 | 投放促销广告 |
| 4 | 年初 | 参加订货会，获取订单 |
| 5 | 年中 | 控制推进日期 |
| 6 | 年中 | 岗位经费申请 |
| 7 | 年中 | 战略广告投放 |
| 8 | 年中 | 购买/租用厂房 |
| 9 | 年中 | 续租厂房/买转租/退租 |
| 10 | 年中 | 产品研发投资 |
| 11 | 年末 | 商业情报收集 |
| 12 | 年中,年末 | 填报总经理报表，报表上报 |

2.2 市场资质研发规则

| 资质名称 | 每次(年)投资额(万元) | 本地市场研发投入投资次数 | 区域市场研发投入投资次数 | 国内市场研发投入投资次数 | 亚洲市场研发投入投资次数 | 国际市场研发投入投资次数 | ISO9000研发投入投资次数 | ISO14000研发投入投资次数 |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|------------------|
| 市场资质 | 20 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 |

- 1) 市场资质和 ISO 资质只能在每年年初阶段进行；
- 2) 每年只能进行一次投资；
- 3) 每年年初阶段投资一次启动研发工作，下年年初阶段完成本次研发；
- 4) 表中规定的最后一次投资后，下一年资质才能生效，即可进入市场申请订单。

2.3 产品生产资质研发规则

| 序号 | 产品标识 | 投资期 | 每期投资额 (万元) | 每期天数 (天) |
|----|------|-----|---------------|-------------|
| 1 | P1 | 1 | 20 | 30 |
| 2 | P2 | 2 | 20 | 30 |
| 3 | P3 | 3 | 20 | 30 |
| 4 | P4 | 4 | 20 | 60 |
| 5 | P5 | 5 | 20 | 60 |

- 1) 只能在【年中】期间进行产品生产资质的研发，即：每年的1月1日~12月30日期间；
- 2) 研发过程：以每期投资额投入的日期开始计时，经过研发期（天）之后，完成一期研发；
- 3) 每期研发完成后，即：上期研发到期日的第二天（如：到期日是2月30日，可以开始下一期研发投入的时间是：3月1日），才能开始下期投资研发；可以选择马上开始下期研发，也可选择在之后的任何日期开始下期投资研发；
- 4) 最后一次投资研发到期后，系统自动授予产品生产资质（注：最后一次研发结束日的第二天资质才能生效）；
- 5) 只有获得产品资质后才允许生产线开工生产；
- 6) 产品生产资质不允许转卖。

2.4 厂房使用规则

| 序号 | 厂房标识 | 生产线容量 | 购买价格 | 每年租金 | 出售账期 | 租金违约金比例 | 违约容忍期限 | OID减数1 | OID减数2 |
|----|------|-------|------|------|------|---------|--------|--------|--------|
| 1 | A | 4 | 250 | 60 | 30 | 0.1 | 30 | 0.1 | 0.1 |
| 2 | B | 4 | 250 | 60 | 30 | 0.1 | 30 | 0.1 | 0.1 |
| 3 | C | 4 | 250 | 60 | 30 | 0.1 | 30 | 0.1 | 0.1 |
| 4 | D | 4 | 250 | 60 | 30 | 0.1 | 30 | 0.1 | 0.1 |

- 1) 厂房租用以一年为期，每年支付租金，租用开始日期是支付租金日期，下一年到期日前（含到期日当天），必须支付下一年的租金，否则违约；
- 2) 租金到期前30天，便可进行续租支付；

- 3) 租金支付容忍期内支付厂房租金时，必须连同违约金一起支付，并扣减使所有市场的 OID 值（OID 减数 1）
- 4) 如果过了容忍期仍未支付租金，系统将强制扣除租金及违约金，并扣减所有市场的 OID（OID 减值 1 和减值 2）；
- 5) 购买的厂房可以改为租用，具体操作步骤为：先支付一年的租金，成功后，再【出售】厂房；
- 6) 出售厂房后的回款，计入【应收账款】，账期为表格中的【出售账期】；

2.5 广告和企业知名度规则

| 广告类型 | 投放时间 | 市场 | 广告效应延迟时间 | 广告基数 | 第 1 年有效权重 | 第 2 年有效权重 | 第 3 年有效权重 |
|------|--------|-------|----------|---------------|-----------|-----------|-----------|
| 战略 | 年中 | 分市场投放 | 3 年 | 投入该市场有效战略广告总和 | 0.6 | 0.1 | 0.1 |
| 促销 | 每年订货会前 | 分市场 | 当年有效 | 该市场的促销广告总和 | 1 | 0 | 0 |

- 1) 广告分为【战略】和【促销】两类；
- 2) 【企业知名度】分市场进行排名；
- 3) 两类广告都分市场投放，用于本市场提升【企业知名度】排名；
- 4) 【促销】广告只能在年初订单申请前进行投放，直接用于本年度企业知名度排名，本年【年中】运行开始后，促销广告不再影响企业知名度排名；
- 5) 战略广告年中随时投放，但是只有在每季度末进行计算，下季度 1 号显示上季度最终知名度排名。即：年初显示当前排名；第一季度显示年初排名；第二季度显示第一季度排名……年末显示第四季度排名；战略广告对知名度有延续 3 年的影响，即投放的广告参与各年（三年）知名度计算；
- 6) 战略广告分市场投放；
- 7) 战略广告在【年中】经营期间任何时间都可以投放；
- 8) 促销广告只有在年初订货会申请订单前的时段才能投放，仅投放当年订货会期间有效影响企业知名度；
- 9) 促销广告分市场投放，仅影响投放的市场企业知名度排名。

2.6 控制推进日期的操作规则

- 1) 只能在【年中】阶段，控制本公司的运行日期；
- 2) 日期只能向后推进，无法向前推进。例如当前时间为3月1日，可将日期推进到3月15日，但无法将日期从3月15日推进回3月1日。

2.7 商业情报规则

【年末】时段，可以通过总经理的【商业情报】功能，查看任何公司的【公司详情】，便于了解其他公司的经营动向，制定合理的经营战略。特别提示：商业情报获取功能仅在【年末】时段开放，需要支付“4”万元查看指定公司的【公司详情】。

2.8 总经理报表

总经理应在每年的经营中，按照下列项目填报【总经理统计报表】，填报时，只需填报【金额】栏，并按照各项的“【金额】项填报说明”，汇总当年发生的金额数据填报。

下表中的“更新【目标表】的表项说明”说明所填报的【金额】项将更新公司经营报表中的哪张报表的哪项数据。如果经营报表出现问题，则可判断是哪个岗位数据的问题。

表：总经理统计报表

| 项目 | 【金额】项填报说明 | 更新【目标表】的表项说明 |
|----------|---------------|--------------------|
| 广告费 | 当年战略和促销广告投放总额 | 【费用表】广告费（第2项） |
| 租金 | 当年支付的厂房租金 | 【费用表】租金（第5项） |
| 市场准入投资 | 当年市场资质投资总额 | 【费用表】市场准入投资（第6项） |
| 产品研发 | 当年产品研发资质投资总额 | 【费用表】产品研发（第7项） |
| ISO 资格投资 | 当年 ISO 资质投资总额 | 【费用表】ISO 资格投资（第8项） |
| 信息费 | 当年购买商业情报的总费用 | 【费用表】信息费（第9项） |
| 厂房价值 | 当前已购买的厂房总价值 | 【资产负债表】土地建筑(第7项) |

注：统计报表可以在【年中】和【年末】的任何时间进行填报，每次填报后点击【暂存】保存数据，或点击【提交】并入经营报表。

采购总监相关技术规则

第三章 采购总监手册操作相关规则

3.1 采购总监任务清单

| 序号 | 运行期 | 任务 |
|----|------|------------|
| 1 | 年初 | 参加订货会，获取订单 |
| 2 | 年中 | 预算经费申请 |
| 3 | 年中 | 原料市场预定原料 |
| 4 | 年中 | 原料仓库收货和付款 |
| 5 | 年中 | 现货交易市场出售原料 |
| 6 | 年中 | 现货交易市场购买原料 |
| 7 | 年初、中 | 生产上线预配 |
| 8 | 年中、末 | 填制采购统计表 |

3.2 原料采购规则

表 4 原材料供货规则实例

| 序号 | 供应标识 | 原料标识 | 单价 | 当前数量 | 质保期(天) | 交货期(天) | 违约金比例 | 违约容忍期(天) | OID1 | OID2 | 处理提前(天) |
|----|---------------|------|----|------|--------|--------|-------|----------|------|------|---------|
| 1 | 系统 供应 商 | R1 | 12 | 1000 | 160 | 30 | 0.2 | 20 | 0.1 | 0.1 | 30 |
| 2 | 系统 供应 商 | R2 | 12 | 1000 | 160 | 30 | 0.2 | 20 | 0.1 | 0.1 | 30 |
| 3 | 系统 供应 商 | R3 | 12 | 1000 | 160 | 60 | 0.2 | 20 | 0.1 | 0.1 | 30 |
| 4 | 系统 供应 商 | R4 | 12 | 1000 | 160 | 60 | 0.2 | 20 | 0.1 | 0.1 | 30 |

1. 原料采购市场的原材料数量各年不同，请以系统当年各季度数据为准；
2. 只有系统供应商供货；
3. 原料供货需提前预定，预定不需要预付费，表 4 中的“交货期”为预定到收货的时间；
4. 原料订货订单下达之日开始，根据“交货期”确定为【收货日期】，只有【收货日期】当天可以进行【收货】操作；
5. 点击【收货】按钮时，先进行划转资金的操作，只能从采购总监账户划转资金，如果资金不足，则【收货】操作失败，同时记录操作错误；
6. 到货日当天没有完成【收货】操作，第二日便进入【收货】违约容忍期（表 4 中违约容忍期），仍然可以进行收货操作，但需要缴纳违约金，即：支付货款收货之外，货款中还要加入违约金，计违约错误一次，扣减所有市场的 OID（OID 减数 1）；
7. 如果过了违约容忍期仍未完成【收货】，系统强制取消订单，同时从财务账户中强制扣除违约金，计违约错误一次，扣减各市场的 OID（扣减减数 1 和减数 2 两项）；
8. 被【取消】的原料，当天补充返回“现货交易市场”的原料订单，且市场出售单价统一改为原

- 价值的 2 倍，可继续被订货，年末清除；
9. 原材料的质保期从到货日开始计算，在库存原料中显示为“失效日期”，在失效日期（含当天）内，原料可以上线生产，或有条件（距失效日 20 天以上）销售；
 10. 原材料失效日期过后的第一天，系统强制清除失效原料（包括已经预配到生产线的原料），原料价值的损失计入营业外支出项。
 11. 为避免原料采购中恶意占用资源的行为发生，在每次下原料订单时，当【现金总量】+【当前应收】+【当前贷款剩余额度】+【在产品价值】+【库存价值】< 本次订购原料价值+未收货原料价值时，无法进行原料订货。

具体判断方法为：

1) 先判断现金，若现金>本次订购原料价值+未收货原料价值时，则不受限制；若现金<本次订购原料价值+未收货原料价值时，再接着判断

2) 判断现金+当前应收，若大于本次订购原料价值+未收货原料价值时，则不受限制；若小于，则继续判断

3) 判断现金+当前应收+当前贷款额度，若大于本次订购原料价值+未收货原料价值时，则不受限制；若小于，则继续判断

4) 判断现金+当前应收+当前贷款额度+在产品价值+库存价值，若大于本次订购原料价值+未收货原料价值时，则不受限制；若小于，则提示资金风险，无法订购

3.3 现货交易规则

表 5 现货市场订单实例

| 序号 | 商品标识 | 当前可售数量 | 市场出售单价 (万元) | 市场收购单价 (万元) | 出售质保期 (天) | 交货期 (天) | 年份 |
|----|------|--------|----------------|----------------|--------------|------------|----|
| 1 | R1 | 30 | 20 | 5 | 50 | 0 | 1 |
| 2 | R2 | 30 | 20 | 5 | 50 | 0 | 1 |
| 3 | R3 | 30 | 20 | 5 | 50 | 0 | 1 |
| 4 | R4 | 30 | 20 | 5 | 50 | 0 | 1 |

1. 现货市场的订单各年均均为表 5 列出的数量；
2. 现货市场的交易都是现金现货交易，买卖成交后，先从采购岗现金账户中划转资金，再从市场

- 中转移原料；如果账户资金不足，则终止交易；
3. 现货市场采购原材料的价格是表 5 中的“市场出售单价”，而公司出售原料的单价，按照表 5 中的“市场收购价”计算；（注：本年如有被【取消】的原料订单，按原订货数量当天补充返回到“现货交易市场”，且市场出售单价统一改为订货价格的 2 倍，该数量本年末清除）；
 4. 公司出售给现货市场的原材料成交后，增加当期的现货市场原料的库存量；
 5. 公司出售给现货市场的原料，必须是保质期到期前的 20 天（表 4 中的处理提前）以上，即：出售日距“原料失效日”必须大于 20 天，系统自动按照先进先出的原则和质保期大于 20 天的原则，提取公司原料库存，如果原料库存不足，交易失败，同时记录错误操作一次。

3.4 采购总监报表

1. 原料统计表

表 8：原料统计表

| 原料 | 库存原料数量 (件数) | 库存原料价值 (万元) | 零售(含拍卖) 收入(万元) | 零售(含拍卖) 成本(万元) | 失效和违约 价值 (万元) |
|----|----------------|----------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| R1 | | | | | |
| R2 | | | | | |
| R3 | | | | | |
| R4 | | | | | |

特别提示：所有表 8 中的所有数据均按正数填入。

注：表中各原料【库存原料价值】合计后，并入“资产负债表”的【原材料】项的“期末数”；表中各原料（【零售收入】-【零售成本】）合计后，并入“利润表”的【营业外收支】项的“金额”；表中各原料【失效和违约价值】合计后，以负数并入“利润表”的【营业外收支】项的“金额”；填报报表时的数据取自各个原料本年的以下数据：

- 1) 【库存原料数量】：当前的库存数量（在当前库存中查询）；
- 2) 【库存原料价值】：当前库存的总金额（在当前库存中查询）；

- 3) **【零售（含拍卖）收入】**: 当年在现货市场卖出原料和在拍卖市场卖出原料的总收入（需要在零售时记录）;
- 4) **【零售（含拍卖）成本】**: 当年在现货市场卖出和在拍卖市场卖出时出库的总成本（需要在零售时记录）;
- 5) **【失效和违约价值】**: 当年被强制清除的过期原料价值（需要查询相关消息统计），以及收货违约产生的违约金和订单取消产生的收货违约金（查询当年的采购订单获得）

生产总监相关技术规则

第四章 生产总监手册操作相关规则

4.1 生产总监任务清单

表 1 生产总监任务清单

| 序号 | 运行期 | 任务 |
|----|------|----------------------|
| 1 | 年初 | 参加订货会 |
| 2 | 年中 | 岗位现金申请 |
| 3 | 年中 | 新建生产线 |
| 4 | 年中 | 转产/技改生产线 |
| 5 | 年中 | 出售生产线 |
| 6 | 年中 | 全线推进（厂房内的所有生产线的状态推进） |
| 7 | 年中 | 全线开产（厂房内的所有生产线上线开产） |
| 8 | 年初、中 | 生产上线预配 |
| 9 | 年中、末 | 填制生产报表 |

4.2 生产总监操作规则

生产总监对生产过程的操作，可归为两个动作：**【全线开产】**和**【全线推进】**。通过各厂房的**【全线开产】**和**【全线推进】**按钮，对本厂房中的所有生产线进行**【开产】**和**【推进】**进程的操作，即：

1. **【全线开产】**操作是对一个厂房内的所有状态为**【解冻】**状态的生产线进行上线生产的操作，成功上线生产的条件：
 - 1) 生产线处于**【停产】**状态；
 - 2) 已获得产品的生产资格；
 - 3) 生产线已完成**【预配】**；
 - 4) 生产总监的资金账户有足够支付计件工资的余额；
 - 5) 生产线处于非**【冻结】**状态（可以通过**【冻结】**/**【解冻】**按钮转变状态）。
2. **【全线推进】**操作是对厂房内的所有生产线进行进程更新的推进操作：包括：
 - 1) 投资建线中的**【投资期】**完成并推进到下一投资期开始（包括最后一期推进完成建线），
 - 2) 生产操作的**【加工期】**完成并推进到下一期开始（包括最后一期加工到期后只有推进才能让产品完工下线）；

- 3) 转产操作的【转产期】完成并推进到下一转产期开始（包括最后一期转产到期只有推进后才能结束转产）；
 - 4) 技改过程的【技改期】完成并推进到下一技改期开始（包括最后一期技改到期后，只有推进才能结束技改）；
3. 生产线的【冻结】和【解冻】：为了主动不让生产线进行【全线开产】和【全线推进】操作时，选择【冻结】，选择【解冻】即让生产线参加【全线开产】和【全线推进】的操作。

4.3 生产线规则

表 2. 生产线参数

| 序号 | 生产线标识 | 安装每期投资 | 安装期数 | 每期安装天数 | 生产期数 | 每期生产天数 | 残值 | 技改期数 | 每期技改天数 | 每期技改费用 | 技改提升比例 |
|----|-------|--------|------|--------|------|--------|----|------|--------|--------|--------|
| 1 | 手工线 | 50 | 0 | 0 | 2 | 75 | 5 | 1 | 20 | 40 | 0.20 |
| 2 | 自动线 | 50 | 3 | 30 | 1 | 75 | 15 | 1 | 20 | 20 | 0.20 |
| 3 | 柔性线 | 50 | 4 | 45 | 1 | 60 | 20 | 1 | 10 | 30 | 0.20 |

| 转产期数 | 每期转产天数 | 每期转产费用 | 提取折旧天数 | 维修费 | 操作工人总数 | 必有初级以上人数 | 必有中级以上人数 | 必有高级以上人数 | 技改次数上限 | 折旧年限 |
|------|--------|--------|--------|-----|--------|----------|----------|----------|--------|------|
| 0 | 0 | 0 | 360 | 5 | 3 | 3 | | | 2 | 6 |
| 2 | 15 | 20 | 360 | 15 | 2 | | 1 | | 1 | 6 |
| 0 | 0 | 0 | 360 | 20 | 2 | | | 1 | 1 | 6 |

1. 安装期数：安装期指生产线的全部安装需要经过的【投资+安装】的过程次数，每次的动作是：投入资金（规定的【每期投资额】）然后经过【每期安装天数】，才允许进行下一期的【投资+安装】的过程，直到【投资+安装】的次数达到【安装期数】的要求后，才能建成投入生产。
2. 生产线建成总价=【安装期数】×【每期安装投资额】；
3. 生产线开始投资建线时，需要确定该生产线生产的产品种类，当生产线建成后拥有该产品的生产资质，方可开工生产；
4. 建线中的一期的完成日期到达当天或之后，必须通过点击【全线推进】结束本期，开启下期；

5. 生产过程按照【生产期数】推进，每期必须进行【全线推进】操作，方能进入下期生产；最后一期生产到期后，同样需要点击【全线推进】才能完工下线，产品入库，否则一直处于“加工中”的状态。每个【生产期】的天数，由【每期生产天数】决定，一个产品的加工总时间（天）=【生产期数】×【每期生产天数】；
6. 技改：技改是对安装完成的生产线所进行的减少【每期生产天数】的操作，一次技改减少生产天数 = 当前每期生产天数×技改提升比例；即一次技改后的生产周期变为【原生产周期*(1-技改效率)】，取整方式为四舍五入。例如原生产效率 66 天，技改提升效率 0.25，技改一次后的生产效率为 $66 * (1 - 0.25) = 49.5$ ，之后进行四舍五入，结果为 50 天。
7. 转产：如生产线变换生产品种时需进行生产线转产，转产条件：
条件 1：只能在【停产】状态时启动转产操作；
条件 2：生产总监的资金账户必须有足够支付转产费用的资金；
条件 3：生产线的操作没有被【冻结】；
8. 折旧：生产线建成后 360 天内不计提折旧，之后每年提取一次折旧，提取的时间是：建成第 361 天计提第一次折旧，第 721 天计提第二次折旧，依次类推，直到建成后的第七年，提取最后一次折旧后，不再进行折旧操作。提取的折旧额 = (生产线总价值 - 生产线残值) ÷ 折旧年限。
9. 维修费：建成的生产线按年提取维修费，以建成当天开始计算，每年的这一天就是支付维修费的截止日。维修费以账单的形式每月 1 日由系统生成提交财务，由财务完成支付（参见财务岗的“费用支付与扣除”）；
10. 生产线残值与出售：生产线残值有两个意义：
 - 1) 判断生产线是否提取折旧的标准，当生产线原值 - 生产线残值 ≤ 生产线残值时，不再提取折旧；
 - 2) 出售生产线的价格，当出售生产线时，只能按照生产线残值出售，生产线剩余的价值，计入财产损失（参见财务总监的报表说明）
11. 操作工：每种生产线的操作需要相应的操作工人完成。人员配套有两个重要的参数：
 - 1) 操作工总数：每类生产线必须的操作工人数，如：柔性线操作工人数为 2 人；
 - 2) 操作工级别：每类生产线要求的最低级别操作工的人数，如：柔性线必须有高级工 1 人，即：柔性线必须包括 1 名高级工在内的 2 人操作；

特别提示：要求的最低级别人数不够时，可以由高于本级别的工人代替，但相应的计件工资会提高（不同级别的工人计件工资参数见表 3）；

表 3 计件工资参数

| 工资类\工种 | 初级工 | 中级工 | 高级工 |
|--------|-----|-----|-----|
| 计件工资 | 4 | 5 | 6 |

4.4 产品物料清单

表 4 产品物料清单

| 序号 | 产品标识 | R1 (件数) | R2 (件数) | R3 (件数) | R4 (件数) | P1 (件数) | P2 (件数) | P3 (件数) | P4 (件数) |
|----|------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1 | P1 | | 1 | | | | | | |
| 2 | P2 | 1 | 1 | | | | | | |
| 3 | P3 | 1 | | 1 | 1 | | | | |
| 4 | P4 | | 1 | 1 | 2 | | | | |
| 5 | P5 | 1 | 2 | 1 | 2 | | | | |

产品物料清单是一个产品构成的所用原料或产品的件数，或称产品的生产配方。组织生产时，需要按照此配方准备原材

4.5 生产预配操作规则

1. 【生产预配】的操作任务是：
 - 1) 将下次上线生产的原材料从库房配送到指定的生产线，
 - 2) 将操作工人指派到指定的生产线，
2. 没有预配的生产线，不能进行【开产】操作；
3. 【生产预配】操作可以由采购和生产两个岗位共同分担；
4. 【生产预配】按生产线逐条操作；
5. 【生产预配】可以在年初和年中进行，年末禁止该操作；
6. 生产线转产状态等，都可以进行预配操作；
7. 【生产预配】后，原材料按照先进先出的原则出库到生产线（原料库存减少），预配到生产线的操作工人，被标注为：待岗状态，不能进行培训和辞退等操作；
8. 【生产预配】自动解除：有两种情况自动解除已存在的预配：
 - 1) 生产线进行转产操作时，自动解除原有的预配（因为转产就是为了变换产品，自然原产品

的预配不适合目标产品), 解除后, 原料退回到库房, 操作工解除“待产”状态;

- 2) 每年 12 月 30 日【年中】经营结束时, 自动解除所有生产线的预配, 解除预配的目的【年末】的资产盘点。

4.6 生产总监报表

表 5: 在制品统计报表

| 项目\在制品 | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 |
|--------|----|----|----|----|----|
| 数量 | | | | | |
| 在制品价值 | | | | | |

注: 产品【在制品价值】合计后并入“资产负债表”的【在制品】项目的年末数

表 6: 生产设备统计报表

| 项目\生产线 | 手工 | 自动 | 柔性 |
|--------|----|----|----|
| 总投资 | | | |
| 累计折旧 | | | |
| 在建已投资额 | | | |

注: 各生产线的【总投资】合计—【累计折旧】合计(生产线净值)并入“资产负债表”的【机器与设备】项的“期末数”

各生产线的【在建已投资额】合计数并入“资产负债表”的【在建工程】项的“期末数”

填报时的数据采自生产线本年状态数据:

1. 【在制品数量】: 当前所有生产线正在生产的产品数量(在当前生产线详细资料中查询);
2. 【在制品价值】: 当前所有生产线上的在制品总价值(包括: 原料成本和计件工资), 数据来源于当前生产线详情;
3. 生产线【总投资】: 当前生产线的总价值, 即: 生产线原值总和;
4. 生产线【累计折旧】: 当前生产线的累计折旧合计;
5. 【在建已投资额】: 当前在建的生产线已经投入的资金总和, 即: 不管何时开始投建的生产线, 只要是当前的状态是在建, 则记为【在建已投入资金】。

销售总监相关技术规则

第五章 销售总监手册操作相关规则

5.1 销售总监任务清单

| 序号 | 运行期 | 任务 |
|----|------|---------------|
| 1 | 年初 | 参加订货会，获取订单 |
| 2 | 年中 | 预算经费申请 |
| 3 | 年中 | 产品交货 |
| 4 | 年中 | 现货交易市场出售原料和产品 |
| 5 | 年中 | 现货交易市场购买原料和产品 |
| 6 | 年中 | 临时交易市场获取订单 |
| 7 | 年中、末 | 填制库存和销售统计表 |

5.2 订单相关规则

1. 订货会是每年年初企业分市场集中获取订单的过程，选单顺序依企业知名度排名确定。订货会按照下述过程进行：

1) 年初订货会获取订单

① 年初促销广告时段，根据市场订单及市场分析，提出促销广告投入建议，争取理想的订单分配顺位；

② 订单申请时段，与生产总监共同确定各个市场订单的产品申请数量，并在申请结束前，确保申请提交成功；

2. 订单状态规则

当年分配的订单不论状态如何，都能在产品仓库的订单中查到。每张订单都会有一个状态（表2所示）印章。

表 2 销售订单状态说明

| 状态 | 状态印章 | 状态说明 | 下一步操作 |
|------------|-------|-------------|------------|
| 订单未交货 | 未完成 | 正常未交货订单 | 交货 |
| 订单正常交货 | 完成 | 正常交货 | 收应收款 |
| 容忍期内未交货的订单 | 违约未完成 | 可以交货（计算违约金） | 交货 |
| 容忍期内交货 | 违约完成 | 在容忍期内完成交货 | 收应收（扣除违约金） |
| 容忍期后未交货 | 取消 | 取消订单并强扣违约金 | 强扣违约金 |

3. 订单【交货】与【取消】规则

表 3 交货规则

| 序号 | 市场 | 订单违约金比例 | 违约容忍期限（天） | OID 减数 1 | OID 减数 2 | 临时延期交货时间（天） | 临时单价放大倍数 |
|----|------|---------|-----------|----------|----------|-------------|----------|
| 1 | 本地 | 0.2 | 30 | 0.3 | 0.1 | 90 | 1 |
| 2 | 区域 | 0.2 | 30 | 0.3 | 0.1 | 90 | 1 |
| 3 | 国内 | 0.2 | 30 | 0.3 | 0.1 | 90 | 1 |
| 4 | 亚洲 | 0.2 | 30 | 0.3 | 0.1 | 90 | 1 |
| 5 | 国际 | 0.2 | 30 | 0.3 | 0.1 | 90 | 1 |
| 6 | 原料零售 | 0.25 | 30 | 0.3 | 0.1 | 0 | 0 |
| 7 | 产品零售 | 0.25 | 30 | 0.3 | 0.1 | 0 | 0 |

- 2) 所有订单必须在订单规定的交货日期前（包括当日），按照订单规定的数量交货，订单不能拆分交货；
- 3) 【交货】完成的日期是应收账款的起点日期；
- 4) 【交货】日期后的第一天还未完成【交货】的订单被标注【违约未完成】状态，此时记为容忍期开始，在容忍期到时前（包括容忍期结束日当天），仍然可以进行【交货】操作，但系统会计算出“违约金”，并扣减诚信度 OID1。如果完成交货，违约金被直接从应收款中扣除；
- 5) 容忍期结束日之后，仍未执行【交货】的订单被返回到【临时交易】市场，原订单标注为“取消”状态，不能执行【交货】操作，同时强制扣除违约金和诚信度 OID2。
- 6) 容忍期截止日期跨年的订单，可以保留到次年，次年完成交货后，计入下年的销售收入，次年不能完成的违约订单，将被直接取消，扣减 OID2，但不进入下年的【临时交易】市场，扣除的违约金计入下年的报表。

5.3 临时交易订单规则

1. 【临时交易】开放时间

【临时交易】市场在【年中】12个月开放的产品订货市场，其订单来源于被取消（过了交货容忍期仍未交货）的年初订货订单。

2. 【临时交易】市场订单

- 1) 取消的年初订单按市场进入【临时交易】市场，即：本地市场订单进入本地【临时交易】市场；
- 2) 【临时交易】的订单交货期从原订单取消之日开始，按照系统设置的天数推迟，即：交货期后延；
- 3) 【临时交易】市场订单的产品单价根据系统设定比例上浮，即：订单的单价与原单价不同；
- 4) 【临时交易】市场订单到交货期之日仍未被公司获取时，订单将在交货日期之后的第一天撤出【临时交易】市场，并且不再进入该市场，对于交货期跨年的未被分配的订单，本年结束时，自动撤出【临时交易】市场；
- 5) 【临时交易】市场将在某公司的年初订货会订单超过交货期（即容忍期）后，向全体公司的销售总监推送【临时交易】市场的订单预报，预报内容为：“XX月XX日XX市场将有XX个XX产品的订单发布，请关注！”，其中的发布日期，即是违约订单的容忍截止日期，但能否真实进入【临时市场】，取决于违约公司是否能在容忍期内完成该订单；
- 6) 如果订单的容忍期的截止日跨年，不再发布【临时交易】市场预报的消息，即：跨年违约的订单不进入下年的【临时交易】市场；
- 7) 从【临时交易】市场中获取的订单再次违约被取消时，不再进入【临时交易】市场；
- 8) 如果公司已获得的【临时交易】市场订单的交货日期超过本年最后一天，允许跨年执行，即：可以在本年执行【交货】操作，也可跨年再执行【交货】。

3. 【临时交易】市场获取订单的公司资格

- 1) 具有该市场的市场资质；
- 2) 进入【临时交易】市场之日前，本年度在该市场没有【交货】违约（包括违约完成状况）；
- 3) 如果【临时市场】订单有ISO9000或ISO14000资质要求，没有资质的公司不能获取该张订单；
- 4) 【临时交易】市场只有【销售总监】可进行【选单】操作。

4. 【临时交易】市场订单申请和分配

- 1) 以申请提交的系统时间为准，按照先到先得原则分配订单；

- 2) 可以申请一张订单中产品任意数量，点击【申请】按钮时，由于可能有多个公司同时提交了【申请】，系统会根据各队点击【申请】的先后顺序进行产品数量分配：
- ① 如果分配时订单产品剩余数量大于等于【申请】数量时，全数分配；
 - ② 如果分配时订单产品剩余数量小于【申请】数量时，按剩余数量分配；
 - ③ 如果分配时订单产品剩余数量为 0 时，停止分配；
- 3) 如果同一个公司在同一张订单有两次以上的【申请】操作且都获得分配时：
- ① 没有执行交货的订单将被合并成一张订单（产品数量相加）；
 - ② 已经有一张订单交货，则新取得的同号订单为同号新订单；
5. 【临时交易】市场订单交货
- 1) 交货规则与年初订单的交货规则一致；
 - 2) 如果已分配的【临时交易】订单的交货期跨年，可以保留到跨年交货，销售收入计入下年；
 - 3) 上年的【临时交易】订单违约或【取消】，不算本年的违约。

5.4 现货交易规则

表 5 现货市场订单实例

| 序号 | 商品标识 | 当前可售数量 | 市场出售单价 (万元) | 市场收购单价 (万元) | 出售质保期 (天) | 交货期 (天) | 年份 |
|----|------|--------|----------------|----------------|--------------|------------|----|
| 1 | P1 | 30 | 70 | 20 | 0 | 0 | 1 |
| 2 | P2 | 30 | 90 | 30 | 0 | 0 | 1 |
| 3 | P3 | 30 | 130 | 40 | 0 | 0 | 1 |
| 4 | P4 | 30 | 160 | 50 | 0 | 0 | 1 |

1. 现货市场的订单各年均均为表 5 列出的数量；
2. 现货市场的交易都是现金现货交易，买卖成交后，先从销售岗现金账户中划转资金，再从市场中转移产品；如果账户资金不足，则终止交易；
3. 现货市场采购产品的价格是表 5 中的“市场出售单价”，而公司出售产品的单价，按照表 5 中的“市场收购价”计算；
4. 公司出售给现货市场的产品成交后，增加当期的现货市场原料或产品的库存量；

5.5 销售总监报表

1. 产品统计表

表 6: 产品统计表

| 项目 | 数量 | 订单收入 | 违约罚款 | 销售成本 | 产品库存数 | 库存价值 |
|----|----|------|------|------|---------------|-------------------|
| P1 | | | | | 当前的产品 库存数量 | 当前库存 产品的价 值 |
| P2 | | | | | | |
| P3 | | | | | | |
| P4 | | | | | | |
| P5 | | | | | | |

注：表中的(【订单收入】－【违约罚款】)按产品并入“销售统计表”的产品【收入】项；
表中的【销售成本】按产品并入“销售统计表”的产品【成本】项。

表 6 中的各项填写规则：

- 1) 【数量】：填写【当年】已交货的订单，可以从当年的产品库存的单据中查询，这些出库包括：
 - 年初订货会订单交货出库；
 - 现货市场销售出库；
 - 【临时交易】市场已交货订单。
- 2) 【订单收入】：按照表 7 的算法进行销售收入的计算汇总

表 7: 销售收入计算规则

| 销售操作 | 销售总额 (数量×单价) | 违约金 (销售总额×违约比例) | 销售收入计算 |
|--------|-----------------|--------------------|---------------|
| 订单按期交货 | 订单总额 | 0 | 订单总额－0 |
| 订单违约交货 | 订单总额 | 订单总额×违约比例 | 订单总额×(1－违约比例) |
| 订单违约取消 | 0 | 订单总额×违约比例 | 0－违约金 |
| 现货零售 | 产品出售总价 | 0 | 产品出售总价－0 |

注：

- ① 【订单总额】通过查询当年已完成的订单直接获取；
- ② 【违约金】通过查询当年已处理（包括完成和取消）订单的“罚金”项直接获取；
- ③ 现货零售：需要在现货市场卖出产品时，自行记录或从消息中获得；

- ④ **【销售成本】**: 查询当年已处理的订单中的“转出成本”项直接获取;
- ⑤ **【库存数量】**: 直接从库存状态中获取;
- ⑥ **【库存价值】**: 直接从库存状态中获取;

财务总监相关技术规则

第六章 财务总监手册操作相关规则

6.1 财务总监任务清单

表 1：财务总监任务清单

| 序号 | 运行期 | 任务 |
|----|------|-------------------|
| 1 | 年初 | 参加订货会 |
| 2 | 全年 | 岗位现金申请审核并拨款 |
| 3 | 年中 | 贷款申请 |
| 4 | 年中 | 每月支付费用（包括到期贷款和利息） |
| 5 | 年中 | 提取应收款 |
| 6 | 年中 | 应收款贴现 |
| 7 | 年中 | 资金调配（反向拨款） |
| 8 | 年中、末 | 填制财务统计报表 |
| 9 | 年末 | 审核年度报表并上报 |
| 10 | 全年 | 查询经营详情 |

6.2 贷款类型及贷款方式

表 2：贷款规则说明

| 序号 | 贷款类型 | 额度计算倍数 | 还款方式 | 利息违约容忍期（天） | 还款违约容忍期（天） | 利息违约金比例 | 还款违约金比例 | 利息 OID 减数 1 | 利息 OID 减数 2 | 还款 OID 减数 1 | 还款 OID 减数 2 |
|----|------|--------|--------------|------------|------------|---------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1 | 长贷 | 3 | 每年付息 到期还本 | 30 | 30 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.2 | 0.1 | 0.2 |
| 2 | 短贷 | 3 | 到期还本 付息 | 30 | 30 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | 0.2 | 0.1 | 0.2 |

1. **【贷款额度】**: 上年权益*额度计算倍数（上年权益额从上年“资产负债表”提取）。
2. **【贷款类型】**: 可以自由组合，但长短贷额度之和不能超出上年权益的 3 倍。

3. **【贷款申请时间】**: 各年正常经营的任何日期（不包括“年初”和“年末”）。
4. **【长期借款】**: 是指企业向银行借入的期限在一年以上（不含一年）的各项借款。企业可在年中任何日期申请长期贷款，贷款期通常 2 年到 5 年（包含 2 和 5 年），每满一年即付利息，到期一次付息还本。
5. **【短期借款】**: 是指企业向银行借入的期限在 1 年以内（含 1 年）的各项借款。企业可在年中任何日期申请短期贷款，贷款期通常 2 季到 1 年，到期一次付息还本。
6. 贷款金额的选择：贷款是以**【套餐】**方式提供，套餐中规定了每份套餐的具体参数，如：2 季短贷套餐，一份 10 万元，使用期为 2 季（90 天/季），贷款利息为年息 5%等。

特别提示：申请贷款时，输入申请改套餐的份数，如：10 份，总贷款量即为：10 份×10 万（套餐金额）=100 万；

7. 贷款/利息的还款：系统每月 1 日提供本月到期贷款和利息的账单，但不提供具体到期日的信息（可以在**【收支明细】**查询具体到期日期），正常还款和还利息应该在贷款到期或者利息到期日之前（包括到期日当天）操作，否则将进入容忍期，及发生违约金和 OID 减值。
8. 还款和利息可以在应还日期的当月提前操作。

特别提示：如果当月应还贷款进入容忍期（即违约未还），则不能进行贷款操作（不论是否还有额度），换言之，每月只有贷款账单总额为零时，方能申请贷款，如有应还贷款额，则必须先还款，再申请新的贷款。

6.3 应收款和应收款贴现

表 3：贴现规则说明

| 序号 | 贴现费用率 | 贴现期（天数） |
|----|-------|---------|
| 1 | 0.05 | 30 |
| 2 | 0.1 | 60 |
| 3 | 0.15 | 90 |
| 4 | 0.2 | 120 |

1. 应收款是企业应收但未收到的款项。
2. 应收账款期是从确认应收款之日到约定收款日的期间。
3. 贴现是指债权人在应收账款期内，贴付一定利息提前取得资金的行为。不同应收账款期的贴现利息不同。注：贴现期 30 天的贴现率 0.05，是指含 30 天以内的贴现率均为 0.05，60 天为大于 30，且小于等于 60 天的贴现率。

6.4 应交费用计算和缴纳

表 4：费用计算规则

| 序号 | 费用类型 | 算法 | 计算值 (万元) | 费用比例 | 扣减资源 | 计算时间 | 是否手工操作 |
|----|------|----------------------|-------------|------|-------|--------|--------|
| 1 | 管理费 | 固定常数 | 5 | 1 | 现金 | 每月 1 日 | 是 |
| 2 | 维修费 | 生产线原值 ×费用比例 | 计算 | 0.1 | 现金 | 每月 1 日 | 是 |
| 3 | 折旧 | (生产线原值-残值) ÷折旧年限 | 计算 | 1 | 生产线净值 | 每月 1 日 | 系统自动扣除 |
| 4 | 所得税 | (当年权益-纳税基数) ×费用比例 | 计算 | 0.2 | 现金 | 每年年末 | 系统自动扣除 |

1. 每月 1 日，系统按照表中规定的计算方式，自动计算出本月应交的费用项，分别列示在当月应交费用表内；
2. 利息和银行还款也被列在本费用表中一并处理，支付的相关规则见贷款规则；
3. 费用支付有系统自动扣减和手动支付两种；
 - 1) 自动扣减项：在当月计算后，系统自动执行支付（如：所得税和折旧）
 - 2) 手动支付项：在本月的任何日期，先手动选择费用项，点击【支付】按钮执行支付，被选定的费用项全额支付；
4. 如果费用项有指定的到期支付日期（如：生产线维修费 16 日为到期日），可以选择在到期日之前（包括到期日当日）支付，否则按违约处理。换言之，本月内的到期的费用可以选择提前支付；
5. 如果某种费用支付截止日前未完成支付操作，则被记为违约费用，需要额外计算违约金（违约金=费用本金×违约比例），此时显示的应支付费用即为费用本金+违约金；
6. 如果本月费用没有在 30 日前（包括 30 日）支付，将合并到下月费用中。但上月未交费用为违约未交状态，并按照设定的违约金比例，计算违约金，违约金将被合并到下月费用中。
7. 如果容忍期内仍然没有完成支付，系统将强制扣除违约的费用及违约金，并按照表 5 的规则，扣减全市场的 OID 值，并记失误操作；
8. 本年 12 月份，将对本年的所有费用进行强制清缴，即：
 - 1) 12 月份的所有费用的容忍期到期日调整为 12 月 29 日；

2) 12月30日即对所有未交费用按照强制扣除处理，并按照OID减值1，OID减值2扣减所有市场的OID，记录操作失误。

表 5：费用违约规则说明

| 序号 | 费用明细 | 是否扣减全部 市场OID | 违约金比例 | 违约容忍期限 (天) | OID减 数1 | OID减 数2 |
|----|------|-----------------|-------|---------------|------------|------------|
| 1 | 管理费 | 否 | 0.2 | 30 | 0.1 | 0.1 |
| 2 | 所得税 | 是 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 4 | 折旧 | 否 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 5 | 维修费 | 否 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 6 | 基本工资 | 否 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 7 | 员工福利 | 否 | 0 | 30 | 0 | 0 |

6.5 财务总监报表

表 6：财务总监统计报表

| 资金项目 | 金额 | 目标表表项 |
|--------|----|---------------------|
| 管理费 | | 【费用表】管理费（第 1 项） |
| 设备维修费 | | 【费用表】设备维修费（第 2 项） |
| 转产及技改 | | 【费用表】转产及技改（第 3 项） |
| 基本工资 | | 【费用表】基本工资（第 10 项） |
| 培训费 | | 【费用表】培训费（第 11 项） |
| *财务费用 | | 【利润表】财务费用（+）（第 9 项） |
| 本年折旧 | | 【利润表】折旧（+）（第 5 项） |
| 违约罚金合计 | | 【利润表】销售（-）（第 9 项） |
| 现金余额 | | 【资产负债表】现金（第 1 项） |
| 应收账款 | | 【资产负债表】应收账款（第 2 项） |
| 应付账款 | | 【资产负债表】应付账款（第 14 项） |
| 长期贷款余额 | | 【资产负债表】长期贷款（第 12 项） |
| 短期贷款余额 | | 【资产负债表】短期贷款（第 13 项） |
| 股东资本 | | 【资产负债表】股东资本（第 17 项） |
| 所得税 | | 【利润表】所得税（第 11 项） |

特别提示：表中所有数据均按正数填写

1. **【管理费】、【设备维修费】、【转产及技改】：**是全年支付的总和
2. **【基本工资】、【培训费】：**是人力资源支出的操作工人的费用，每月 1 日在系统账单中列支，可以通过现金支出查询全年总和，
3. **【财务费用】：**财务费用特指：本年的**【贷款利息】**，**【利息违约金】**，还贷**【本金违约金】**和**【贴息】**四项之和；
4. **【折旧】：**本年提取的生产线折旧合计，数据来源于本年消息通知有哪条生产线发生过折旧，然后查询生产线类型，计算出提取的折旧额；
5. **【违约罚金合计】：**违约罚金包括：
 - 1) 维修费违约；
 - 2) 管理费违约；

- 3) 代工收货违约;
- 4) 税款违约金;
- 5) 租金违约金;
- 6) 处理财产损失 (注: 财产损失是出售生成线的财产损失

$$\text{财产损失} = \text{生产线价值} - \text{累计折旧} - \text{残值};$$

6. 【所得税】: 此项需要根据本年的权益合计计算是否需要交税而定。操作方法如下:

- 1) 不填写所得税提交报表, 上报【财务岗统计表】 生成了资产负债表后, 取【权益合计项】数值;
- 2) 计算【应纳税额】=当前【权益合计】—【上一次缴纳所得税的权益合计】(或称: 纳税基数);
- 3) 比较: 如果【应纳税额】>0, 则计算所得税=【应纳税额】×所得税比率
如果【应纳税额】<0, 所得税=0 (不缴所得税)
- 4) 再次填报【所得税】: 用计算出的所得税值填报, 再次上报; 重新生成公司经营报表后, 完成岗位报表。